Informe final
Sistematización del proceso participativo Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025

2016

Informe final
Sistematización del proceso participativo Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025

Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)
Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC)
Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad (CONAGEBIO)

02 de mayo 2016

minae

SINAC
SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS DE CONSERVACIÓN
COSTA RICA

CONAGEBIO
Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad

II CANJE POR NATURALEZA
E.E.U.U. - C.R.

ASOCIACIÓN COSTA RICA POR SIEMPRE

PNUD
Al servicio de las personas y las naciones

FUNDACIÓN DE PARQUES NACIONALES
COSTA RICA

Contenido

1 INTRODUCCIÓN 1

2 PROCESO PARTICIPATIVO 2

2.1 IDENTIFICACIÓN DE ACTORES PARA LA ESTRATEGIA NACIONAL DE BIODIVERSIDAD 2016-2025 5

2.2 ACTIVIDADES DEL PROCESO PARTICIPATIVO 6

2.3 PARTICIPACIÓN ACTIVA Y PASIVA 10

2.4 CARACTERÍSTICAS DEL PROCESO PARTICIPATIVO 10

3 MÉTODO Y HERRAMIENTAS 13

3.1 TALLERES SECTORIALES 14

3.2 TALLERES TERRITORIALES 17

3.3 TALLERES EN TERRITORIOS INDÍGENAS 22

3.4 SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN DEL PROCESO PARTICIPATIVO 25

3.5 SISTEMATIZACIÓN DE INSUMOS DEL PROCESO PARTICIPATIVO 26

4 CONCLUSIONES, LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES 27

4.1 CONCLUSIONES 27

4.2 LECCIONES APRENDIDAS (ACUMULATIVAS) 29

4.3 RECOMENDACIONES 32

4.4 RETOS 33

5 ANEXOS 34

ANEXO 1: ESTRUCTURA DE PARTICIPACIÓN EN LA FORMULACIÓN DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE BIODIVERSIDAD DE COSTA RICA 34

ANEXO 2: ACTORES IDENTIFICADOS PARA EL PROCESO DE ACTUALIZACIÓN DE LA ENB2, SEGÚN LINEAMIENTOS DE LA PNB 36

ANEXO 3: SEGUIMIENTO A LOS ACUERDOS DEL PROCESO PARTICIPATIVO PARA FORMULACIÓN DE LA ENB2 47

ANEXO 4: EJEMPLO DE INVITACIÓN A LOS TALLERES 51

ANEXO 5: REGISTRO DE PARTICIPANTES EN LAS REUNIONES DE PLANIFICACIÓN, COORDINACIÓN Y ARTICULACIÓN CON PROCESOS ESTRATÉGICOS, GRUPOS FOCALES Y TALLERES TERRITORIALES. 54

ANEXO 6: LISTADO DE ACTORES POR INSTITUCIÓN 68

ANEXO 7: FOTOGRAFÍAS DEL PROCESO 72

ANEXO 8: HERRAMIENTAS DE LOS TALLERES SECTORIALES 76

ANEXO 9: HERRAMIENTAS DE LOS TALLERES TERRITORIALES 78

ANEXO 10: LISTADO DE MEMORIAS DE REUNIONES Y GRUPOS FOCALES 81

ANEXO 11: INFORME DE RESULTADO DEL PROCESO PARTICIPATIVO EN LOS TERRIT. INDÍGENAS 84

Índice de Cuadros

Cuadro 1. Actividades realizadas en el período agosto 2015 – marzo 2016, para el proceso participativo para formulación de la ENB2 7
Cuadro 2. Relación directa entre el eje-lineamiento de la Política Nacional de Biodiversidad, con la información recopilada para la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025 16
Cuadro 3. Lista de talleres participativos de la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025, planificados en territorios indígenas 25
Cuadro 4. Resumen de resultado de talleres en la priorización por lineamientos según los ejes de la Política Nacional de Biodiversidad 26

Índice de Figuras

Figura 1. Objetivos estratégicos de la ENB y su relación con grupos del proceso participativo de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica 2016-2025 Fuente: elaboración propia. 3
Figura 2. Estructura de participación en la formulación de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica 3
Figura 3. Distribución de las diferentes actividades realizadas durante el proceso de actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025 7
Figura 4. Distribución porcentual de participación activa de sectores en la ENB2 11
Figura 5. Frecuencia de participación activa en la ENB2 de cada sector 12
Figura 6. Distribución porcentual de participación activa por género en la ENB2 12
Figura 7. Proceso de construcción y actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica 2016-2025 13
Figura 8. Ejemplo de información de lineamientos entregados a los participantes en las actividades realizadas 15
Figura 9. Regiones de planificación de Costa Rica 17
Figura 10. Ejemplo de un mapa territorial de Costa Rica 19
Figura 11. Resultado del taller de Liberia (región Chorotega): Beneficios (servicios ecosistémicos) esperados para el futuro (próximo 20 años) 20
Figura 12. Resultado final de los beneficios (servicios ecosistémicos) y amenazas para Costa Rica, para los tres períodos de análisis 21
Figura 13. Ejemplo de un mapa elaborado para el territorio indígena Guaymi de Abrojo-Montezuma, Costa Rica 23
Figura 14. Ejemplo del mapa final de servicios ecosistémicos presentes (2015) para el territorio indígena Abrojo-Montezuma, Costa Rica 23

Lista de Acrónimos

AC	Áreas de Conservación
ACG	Área de Conservación Guanacaste
ACRxS	Asociación Costa Rica por Siempre
ADI	Asociación de Desarrollo Integral
ASADA	Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Sanitarios
ASP	Áreas Silvestres Protegidas
ASVO	Asociación de Voluntarios para el Servicio en Áreas Protegidas de Costa Rica
AYA	Acueductos y Alcantarillados
BIOFIN	Finanzas para la Biodiversidad
CADETI	Comisión Asesora sobre Degradación de Tierras
CAE	Comité Asesor Externo
CAI	Comité Asesor Interno
CANAPEP	Cámara Nacional de Productores y Exportadores de Piña
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CD	Comité Director
CENIGA	Centro Nacional de Información Geoambiental
CC	Cambio Climático
CDB	Convenio sobre la Diversidad Biológica
CIMAR	Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología
CIAGRO	Colegio de Ingenieros Agrónomos de Costa Rica
CNE	Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias
CONAGEBIO	Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad
CONIFOR	Comisión Nacional sobre Incendios Forestales
COMEX	Ministerio de Comercio Exterior
CONAC	Consejo Nacional para la Calidad
CONACE	Comisión Nacional de Conservación de Energía
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CORBANA	Corporación Bananera Nacional
CP	Comisión Plenaria
CRBio	Sistema Costarricense de Información sobre Biodiversidad
CS	Comité de Seguimiento
DIGECA	Dirección de Gestión de Calidad Ambiental
EIA	Evaluación de Impacto Ambiental
ENB	Estrategia Nacional de Biodiversidad Costa Rica 2000-2005 (primera Estrategia y Plan de Acción del País, su vigencia se prolongó al 2015)
ENB2	Estrategia Nacional de Biodiversidad Costa Rica 2016-2025 (segunda Estrategia se enmarca en la Política Nacional de Biodiversidad 2015-2030)
ENB2-PI	Construcción de la ENB2 desde pueblos indígenas
ESPH	Empresa de Servicios Públicos de Heredia
FITTACORI	Fundación para el Fomento y Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria de Costa Rica.
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FONAFIFO	Fondo de Financiamiento Forestal de Costa Rica
GAM	Gran Area Metropolitana
GEF	Fondo Mundial para el Medio Ambiente
HII	Humedales de Importancia Internacional
IAS	Especies Exóticas Invasoras
ICAFE	Instituto del Café de Costa Rica
ICE	Instituto Costarricense de Electricidad. Rio Educaciallsarrollo
ICT	Instituto Costarricense de Turismo
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

IMAS Instituto Mixto de Ayuda Social

IMN Instituto Meteorológico Nacional

INCOPESCA Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura

INDC Contribuciones Previstas y Determinadas a Nivel Nacional (siglas en inglés)

INDER Instituto de Desarrollo Rural

INEC Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

INTA Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria

INVU Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo

ITCR Instituto Tecnológico de Costa Rica

MAG Ministerio de Agricultura y Ganadería

MEP Ministerio Educación Pública

MIDEPLAN Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica

MINAE Ministerio de Ambiente y Energía

MNICR Mesa Nacional Indígena de Costa Rica

MOU Memorandum of Understanding (siglas en inglés)

MSP Ministerio de Seguridad Pública

NAMAS Acciones de mitigación apropiadas

ODS Objetivos de Desarrollo Sostenible

PNB Política Nacional de Biodiversidad Costa Rica 2015-2030

PND Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 Alberto Cañas Escalante

PNOT Programa Nacional de Ordenamiento Territorial

PNUD Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

PP Política Pública

PP-BD Política Pública en Biodiversidad que es la suma de la PNB+ENB2

PPD Programa de Pequeñas Donaciones

PRIAS Programa de Investigaciones Aerotransportadas y Sensores Remotos e in situ

PRCB Programa de Corredores Biológicos

PSA Pago de Servicios Ambientales

RAMSAR Convención Relativa a los Humedales de Importancia Internacional especialmente como Hábitat de Aves Acuáticas

REDD Reducción de emisiones por deforestación y degradación forestal

SA Seguridad Alimenticia

SEMEC Sistema de Evaluación del Mejoramiento Continuo

SEN Sistema Eléctrico Nacional

SENARA Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento

SETENA: Secretaría Técnica Ambiental Nacional.

SFE Servicio Fitosanitario del Estado

SICO Sitios de Importancia para la Conservación

SINAC Sistema Nacional de Áreas de Conservación

SINIA Sistema Nacional de Información Ambiental

SNIT Sistema Nacional de Información Territorial

UCCAEP Unión Costarricense de Cámaras y Asociaciones del Sector Empresarial Privado

UCR Universidad de Costa Rica

UNA Universidad Nacional

UNED Universidad Estatal a Distancia

UPA Unión de Productores Agrícolas

VICEDESPACHO DE AMCH Viceministerio de Agua, Mares, Costas y Humedales

1 Introducción

La definición de la Política Nacional de Biodiversidad 2015-2030 de Costa Rica (PNB) ha sido un hito que aporta continuidad de los esfuerzos del país en materia de biodiversidad; está enmarcada en el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 Alberto Cañas Escalante y facilita su vinculación con otros instrumentos ligados al desarrollo y reducción de la pobreza de relevancia nacional. La PNB fue presentada el 22 de mayo del 2015; el reto para lograr su implementación es el desarrollo de una segunda Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB2)[1] y su Plan de Acción. La ENB2 debe facilitar una eficaz y eficiente movilización de recursos (institucionales, humanos, técnicos y financieros) para el logro de resultados y metas nacionales.

En este contexto, la Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad (CONAGEBIO) y el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) han desarrollando el proceso para la formulación de la ENB2, el cual se ha logrado construir con el apoyo económico de dos fuentes de financiamiento: la primera es de la Asociación Costa Rica por Siempre (alianza público-privada) y bajo el Acuerdo de Donación establecido entre la Asociación y la Fundación de Parques Nacionales (FPN); este proceso se realiza con recursos donados del II Canje de Deuda por Naturaleza entre el Gobierno de Estados Unidos de América y Costa Rica. La segunda fuente de financiamiento es del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) bajo dos proyectos, el primero AMAs (*Creación de capacidades para transversalizar objetivos de los Acuerdos Multilaterales Ambientales en estructuras y mecanismos inter-ministeriales*) y la iniciativa *Finanzas para la Biodiversidad* (BIOFIN). El PNUD también financió el proceso de *"Construccion de la Estrategia Nacional de Biodiversidad desde los pueblos indígenas"* financiado por el proyecto No. 90102 "*Promoviendo la aplicación del Protocolo de Nagoya a través del desarrollo de productos basados en la naturaleza, distribución de beneficios y conservación de la biodiversidad en Costa Rica*".

Este documento corresponde al Informe final de "*Sistematización del proceso participativo de la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025*" y en el mismo se recopilan las características, herramientas y métodos, así como de los resultados del proceso participativo. El proceso de participación se llevó a cabo durante el período agosto 2015 a marzo 2016. Este documento está integrado por capítulos, los cuales se describen a continuación: El capítulo 2 contiene información sobre la participación activa y pasiva del proceso de actualización de la ENB2; en el capítulo 3 se explica los métodos y herramientas utilizados durante el proceso de recopilación de información. El capítulo 4 se refiere a las conclusiones y lecciones aprendidas identificadas en el proceso participativo. Finalmente, el capítulo 5 corresponde a los anexos, los cuales consolidadan la

[1] La Primera Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB) fue lanzada en el 2000 y ha continuado vigente desde entonces pues no se había realizado el proceso de actualización.

información de la matríz general de la ENB2, los medios utilizados para realizar el proceso de invitación y convoctaroria, las herramientas, el registro de participantes, fotografías del proceso y la lista de memorias realizadas para cada actividad (es importante indicar que debido al tamaño de cada memoria, las mismas se encuentran en archivos separados a este documento).

2 Proceso Participativo

El punto de partida fue la PNB, en la cual se definieron 4 ejes y 31 lineamientos (

Figura 1, sección en color rojo). A partir de la PNB se realizó la programación y metodología presentada en el Plan de Trabajo. En el proceso se desarrollaron talleres sectoriales y territoriales, reuniones de planificación y seguimiento para construir la estructura principal de la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025 (ENB2). El proceso de la ENB2 consitió en la elaboración de los objetivos estratégicos -que incluyó sus respectivas metas, indicadores y línea base[2]- (

[2] La línea base fue la información que fue la más carente de datos durante el proceso de actualización. Esto se debe a que no se han construido las líneas bases, aunque esto no es de forma generalizada.

Figura 1, sección en color verde).

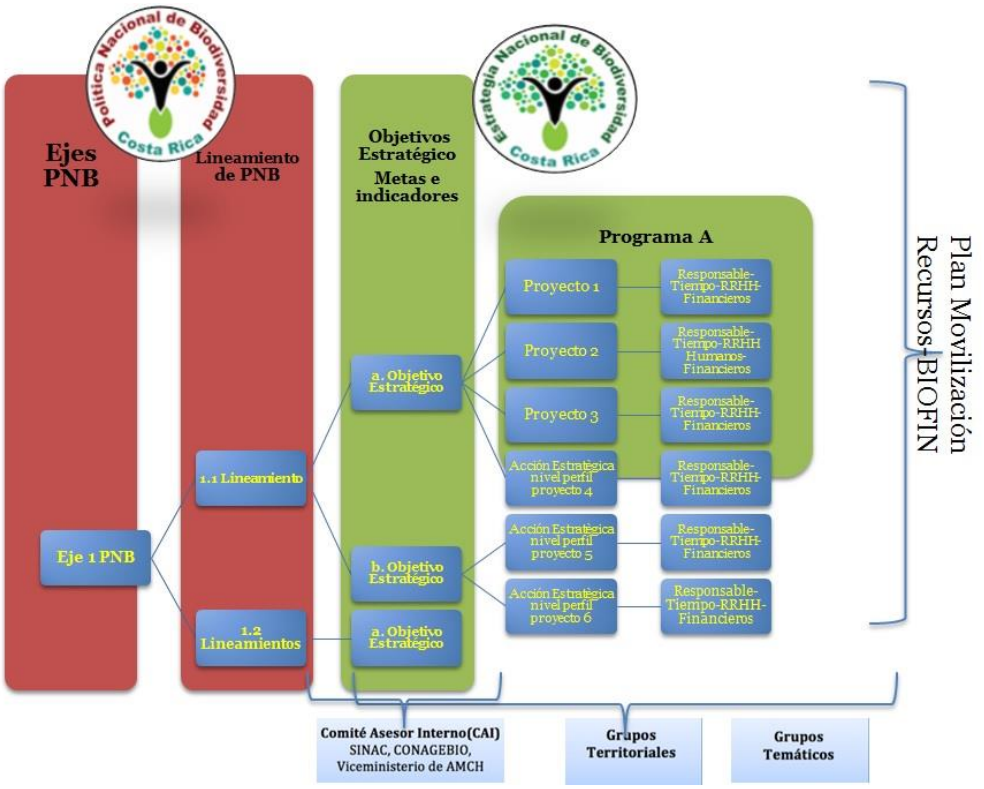


Figura 1. Objetivos estratégicos de la ENB y su relación con grupos del proceso participativo de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica 2016-2025 Fuente: elaboración propia.

Para el desarrollo de la participación ciudadana en un proceso de construcción de política pública fue necesario plantear una Estructura de Participación (

Figura 2) durante la fase del Plan de Trabajo del proceso de actualización de la ENB2. Esta estructura de participación fue diseñada y contó con la aprobación tanto en la Comisión Técnica de la CONAGEBIO como en el Consejo Nacional de Áreas de Conservación (CONAC), instancias con la competencia legal para el desarrollo de la ENB según la Ley de Biodiversidad.

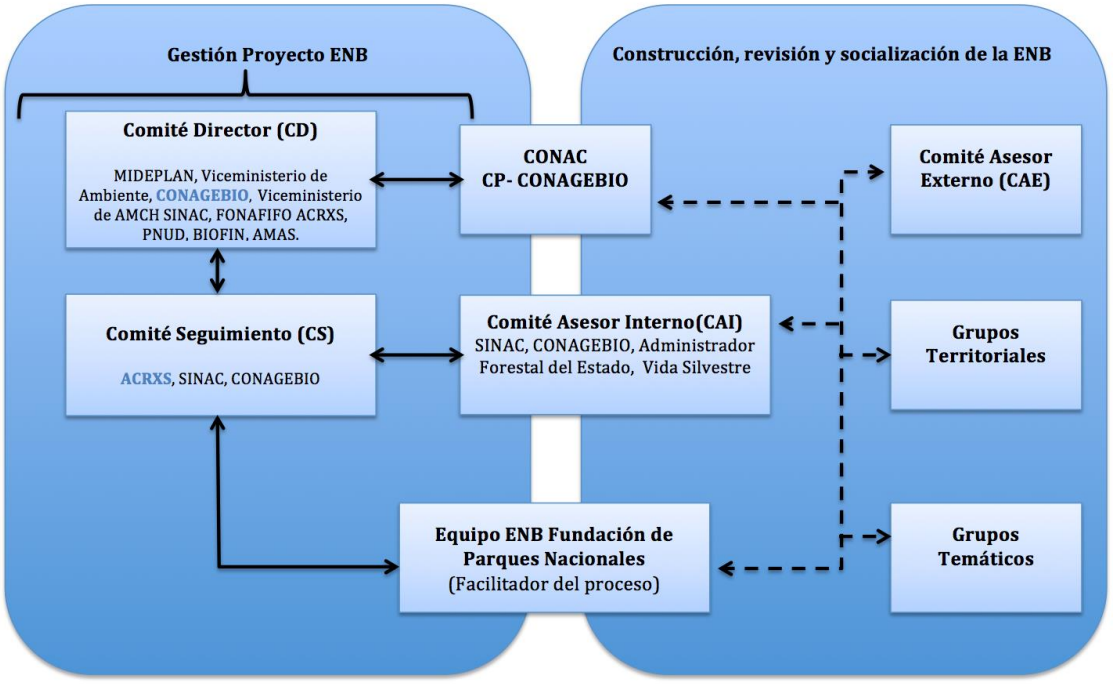


Figura 2. Estructura de participación en la formulación de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica

Fuente: elaboración propia

La estructura de participación consistió en la creación de la gestión de la ENB2 propiamente y de la fase de construcción participativa. Para la gestión de la actualización de la ENB2 se constituyeron dos comités: Comité Director (CD) y Comité de Seguimiento (CS). El primero tuvo las siguientes funciones:

- Orientación estratégica del proceso
- Seguimiento del proceso de formulación
- Articular la formulación de la ENB con otros procesos del gobierno y la cooperación internacional
- Apropiación de la ENB2
- Coordinación entre donantes que financiaron la ENB2

Por su parte, el Comité de Seguimiento tuvo las siguientes funciones:

- Revisar y aprobar los productos
- Autorizar desembolsos
- Informar sobre avances del proyecto al CD
- Garantizar la calidad y forma de los productos
- Apropiación de la ENB

Además, se crearon dos comités de asesoramiento para el proceso de actualización de la ENB2: el Comité Asesor Interno (CAI) y el Comité Asesor Externo (CAE). El CAI se encargó de las siguientes funciones:

- Revisar y recomendar aspectos técnicos para la formulación de la ENB2
- Participar en la reuniones y talleres de formulación
- Proveer insumos a través del representante institucional respectivo

Mientras que el CAE tuvo las siguientes funciones:

- Revisar y aportar información y conocimiento relevante para la formulación de la ENB2
- Participar en espacios de formulación (reuniones, grupos focales, entrevistas, talleres, etc.)
- Asesorar sobre los principales objetivos estratégicos de la ENB2

En el Anexo 1 se puede detallar las instituciones, representantes y responsabilidades. Los nombres de los representantes que aparecen en el cuadro fueron los propuestos inicialmente, previo al proceso, pero no todos participaron activamente durante la actualización de la ENB2, en particular los miembros del CAE.

El desarrollo de los objetivos estratégicos ocurrió durante los talleres sectoriales, información que posteriormente fue presentada y revisada con los comités, asesor interno (CAI) y asesor externo (CAE). También durante los talleres sectoriales se recopiló información sobre programas y proyectos actuales que el país ha creado para la implementación de estrategias de biodiversidad y/o cambio climático y que contribuyen al logro de esos objetivos estratégicos.

Durante los los talleres territoriales se identificaron prioridades - basados en los lineamientos de la PNB - para recopilar información sobre las características particulares de biodiversidad, servicios ecosistémicos (beneficios) y amenazas. También en estos talleres se identificaron programas y proyectos actuales y potenciales, tanto nacionales como regionales según los Métodos y Herramientas que se detallan en la sección 3 de este informe.

2.1 Identificación de Actores para la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025

El proceso de actualización (construcción, socialización y validación) de la ENB2 fue una continuación del proceso desarrollado para la definición de la PNB. Para el ENB2 se realizó un análisis de actores basado en las competencias institucionales y el enfoque de derecho, donde tanto el portador de obligaciones (usualmente instituciones gubernamentales) como titulares de derecho (ciudadanía) interactúan y se ven involucrados en el proceso de desarrollo e implementación de la política pública. El análisis o mapeo de actores parte de la premisa que es necesario conocer los sujetos sociales que pueden influir o ser afectados por las decisiones y acciones que se derivan de la ENB2; y esto es particularmente relevante en el campo del manejo de la biodiversidad.

El análisis de actores es condición indispensable para que el proceso participativo que involucra conocimiento de la realidad, voluntad y claridad para la acción que se requiere, esté bien sustentado y sea, además, viable en sus propósitos. El punto de partida de este análisis fue una valoración que se hace sobre aquellos grupos que pueden afectar o tener poder sobre el desarrollo de la iniciativa de la estrategia y su efectiva implementación; y esto significa realizar un ejercicio de priorización sobre un determinado universo de posibles sujetos. Las Preguntas Orientadoras que guían el rol de cada grupo de actores se presentan a continuación :

- ¿Cuales son las instituciones, organizaciones que deben velar por el desarrollo, implementación y seguimiento de la PNB según su competencia legal?
- ¿Quiénes son los actores responsables de la implementación de cada tema establecido en los lineamientos de la PNB?
- ¿Cuáles son los actores que coadyuvan a la implementación de cada lineamiento de la PNB?
- ¿Qué comités o cuerpos interinstitucionales se han conformado para atender los temas atendidos, o que abordan entre sus funciones cada lineamiento de la PNB?
- ¿Quiénes son los actores a nivel del territorio involucrados directamente con cada lineamiento de la PNB?

- ¿Qué comités o cuerpos interinstitucionales se han conformado para atender cada temática-problemática a nivel territorial?

Para responder a las anteriores preguntas se utilizó como punto de partida la Política Nacional de Biodiversidad (MINAE, 2015), el V Informe de Costa Rica al CDB (SINAC, 2014), el diagnóstico sobre el estado de la gestión de la Biodiversidad (CONAGEBIO y SINAC, 2013), y los siguientes insumos del proceso de elaboración de la PNB: Mapeo de Actores para la PNB (CONAGEBIO y SINAC 2013, producido por Acción Sinérgica), listados de participación del proceso participativo de la PNB (MNICR, RCB-FECON) e Informes de Talleres en las 11 Áreas de Conservación, entre otros. En el Anexo 2 se puede encontrar información detallada por lineamiento, el cual fue utilizado para realizar las convocatorias de las actividades de la ENB2.

2.2 Actividades del proceso participativo

El proceso activo de construcción y actualización de la ENB2 corresponde al período comprendido entre el 13 de agosto del 2015 y el 31 de marzo del 2016. Durante este período se desarrollaron 78 actividades (

Figura 3 y Cuadro 1), las cuales incluyen 39 reuniones de planificación, seguimiento, coordinación y articulación con procesos estratégicos; 16 de estas reuniones se realizaron con comité asesor interno, comité asesor externo, comité de seguimiento y comité director.

También se realizaron 25 talleres sectoriales, que corresponden a grupos focales concretos. Algunos de los sectores que han trabajado en la formulación de la ENB2 son: pesca, vida silvestre, participación ciudadana, control y vigilancia, forestal, turismo, agua, energía, conservación, agropecuario, finanzas, etc. Asimismo, se realizaron 7 talleres territoriales, los cuales se desarrollaron en los siguientes lugares: Sectores Territoriales Pérez Zeledón, Golfito, Liberia, Nicoya, Limón, San Carlos y Puntarenas.

Debido el desarrollo paralelo de la Política Nacional de Humedales (PNH) en este mismo periodo, se requirió coordinar, realizar y apoyar reuniones y talleres. El equipo técnico de la ENB2 participo

en 7 talleres conjuntos, los cuales se desarrollaron en los 6 territorios de planificación nacional establecidos por el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN).

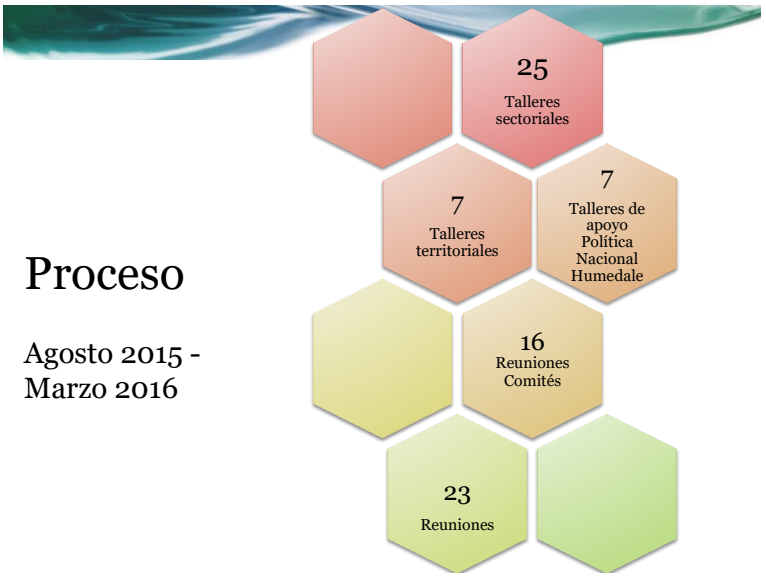


Figura 3. Distribución de las diferentes actividades realizadas durante el proceso de actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025

Fuente: elaboración propia

Finalmente, se desarrollaron varias reuniones con jerarcas sectoriales; por ejemplo con la Viceministra de Agricultura y Viceministra de Energía para solicitar el apoyo de cada sector involucrado en el proceso y de programas estratégicos.

Los insumos obtenidos tanto en las reuniones como en los talleres sectoriales, talleres territoriales y talleres con la PNH (Cuadro 1) aportaron información para desarrollar los resultados esperados.

Cuadro 1. Actividades realizadas en el período agosto 2015 – marzo 2016, para el proceso participativo para formulación de la ENB2

ACTIVIDAD	NÚMERO	DETALLES	INSUMOS OBTENIDOS
Reunión Comité de Seguimiento	2	Primera reunión de acuerdo los siguientes	Coordinación y orientación respecto metodología
Reuniones Comité Director	5	Orientaciones y recomendaciones del proceso	Conformación y aspectos para la forma de trabajo del grupo.
Reunión Comité Asesor Externo	4	Orientación en la priorización de metas	Retroalimentación de forma de trabajo.
Reunión Comité Interno	2	Insumos para la priorización	
Reuniones validación Plan de Trabajo	3	CP-CONAGEBIO, CONAC, Grupos del CDB	Retroalimentación, identificación de actores relevantes
Reuniones MNICR	5	Desean ampliar bajo su propia facilitación para obtener insumos de saberes de los pueblos indígenas	Definición de la solicitud particular de la MNICR para participar del proceso
Reuniones Coordinación BIOFIN	5	El equipo ENB y BIOFIN se han integrado para el proceso participativo y desarrollo del proceso.	Ruta común para el proceso, retroalimentación desde perspectiva política, financiera y de planificación nacional.
Reunión BIOFIN MIDEPLAN	1		Insumos sobre marco legal presupuestación, planificación, PND, evaluación del sector ambiental.
Reuniones Coordinación Proceso Política Nacional de Humedales	3		Metodología común y participación conjunta para definición de la PNH y ENB2
Reunión de consulta SINAC	2		Reunión con miembros de la Unidad de Conservación y Usos de la Biodiversidad. (CUBs) de SINAC
Grupos Focales con Consejos de áreas de Conservación	4	Programadas ACA-T, insumos electrónicos de ACA-T, ACOPAC	Desarrollados en CORAC TO, CORAC ACCV, CORAC IC, ACG, obtención de prioridades, línea de base programas proyectos iniciativas estratégicas y que falta por eje.
Grupo Focal con Enlaces Corredores Biológicos	1		Obtención de prioridades, línea de base programas proyectos iniciativas estratégicas y que falta por eje.
Grupos Focales con Instituciones	10		Desarrolladas con especialistas en el Tema de Conservación In Situ, Agricultura,

ACTIVIDAD	NÚMERO	DETALLES	INSUMOS OBTENIDOS
			Forestal, Turismo, Agua e Industria, taxonomía, energía, forestal, finanzas, DIGECA, OT CONAGEBIO para la obtención de prioridades, línea de base programas proyectos iniciativas estratégicas y que falta por eje.
Grupos Focales por tema	10		Priorización de objetivos en temas de Control y protección, Indígenas, participación ciudadana, Gestión de la información, mares y pesca, Priorización de metas (2) y Taller Nacional.
Talleres Regionales	7		Sectores Territoriales Pérez Zeledón, Golfito, Liberia, Nicoya, Limón, San Carlos y Puntarenas.
Talleres Política de Humedales	7		Apoyo en la facilitación y desarrollo de metodologías.
Reuniones con MAG sectoriales	2	Viceministras MAG y MINAE convocaron grupo	Coordinación intersectorial sobre temas agroambientales contenidos en la PNB, mapa de actores.
Reunión con MAG, DIGECA y SENARA	3		Definiendo Mapa de actores y detalle de agenda cuando desarrollar grupos focales. Compartir procesos estratégicos, avances, coordinación.
Reunión PNUD	1	Definición de Metas vinculadas entre CC y BD	Pautas para definición de Metas en Biodiversidad.
Consejo Sectorial	1		Presentación del proceso.
Total Reuniones:	39		
Total Talleres grupos focales:	25		
Total Talleres territoriales	7		
Total Talleres Política Humedales	7		
Total	**78**		

Fuente: elaboración propia

Además de los insumos resumidos en el cuadro anterior se dió seguimiento a los acuerdos de cada reunión y actividad participativa del proceso, tal como se describe en el Anexo 3. De esta manera se logró un seguimiento a las actividades acordadas y la inclusión de recomendaciones dentro del proceso participativo.

La Mesa Nacional Indígena de Costa Rica (MNICR) desarrolló el proceso *"Construcción de la Estrategia Nacional de Biodiversidad desde los pueblos indígenas"*, cuyo informe se resume en el Anexo 10. Participaron 445 personas de 150 organizaciones de base en este proceso, de los 8 grupos indígenas y 21 territorios. Este proceso contó con una estructura adicional de facilitadores y facilitadoras de los pueblos indígenas bajo la coordinación de la MNICR y contó con el apoyo y la orientación metodológica de todo el proceso fue apoyado por el equipo de trabajo de la ENB2 y el acompañamiento de la Oficina Técnica de la CONAGEBIO. En la sección 3.3 se incluye información de las herramientas utilizadas en este proceso y el número de talleres proyectados. Los recursos para cubrir los costos de talleres, y apoyo de logística (transporte, convocatorias, facilitadores, etc.) de este proceso se cubrieron bajo otros recursos financieros complementarios.

2.3 Participación activa y pasiva

Durante la actualización y construcción de la ENB2 se logró identificar dos tipos de participantes: activos y pasivos. Los participantes activos son aquellos que estuvieron presentes en al menos una actividad desarrollada, y recibieron información sobre el proceso, herramientas, sesiones de discusión, compartir experiencias, recomendar acciones, entre muchas otras.

Por su parte, los participantes pasivos son aquellos que recibieron invitación a participar en el proceso, pero que por una u otra razón no les fue posible asistir a las actividades planificadas por la ENB2. Sin embargo, este grupo de participantes recibió información de la PNB y su decreto ejecutivo de oficialización, los ejes y lineamientos estratégicos, así como la presentación oficial del proceso de actualización de la Estrategia.

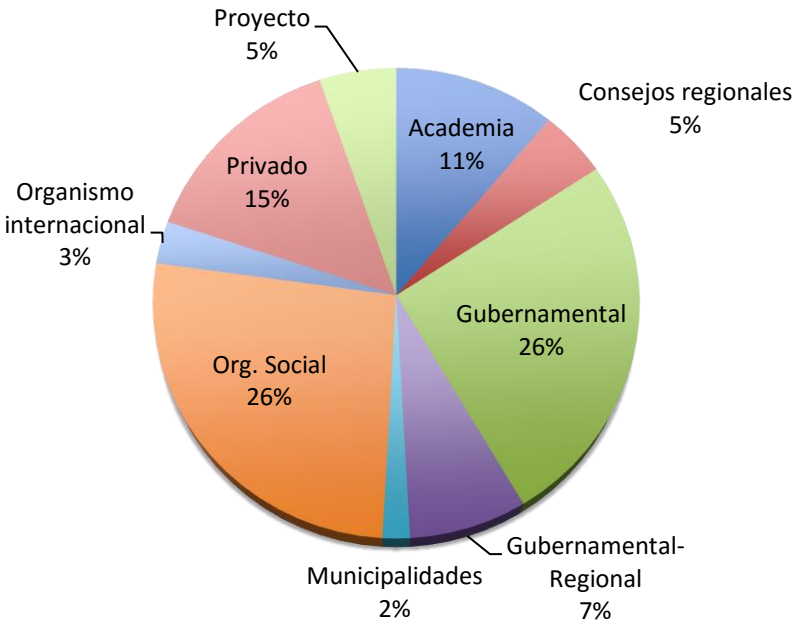
Durante el proceso se interesaron 430 participantes activos que representan a cerca de 183 instituciones u organizaciones del país. En el Anexo 5 se presenta un ejemplo de la lista de participantes del proceso. Para mayor detalle de las organizaciones, academia, instituciones de gobierno, municipalidades, cámaras, ASADAS, organismos internacionales, entre muchos otros, se puede consultar el Anexo 6. Una representación gráfica a través de fotografías se incluye en el Anexo 7.

Finalmente, el proceso de invitación a la mayoría de los participantes se realizó por medio de una herramienta tecnológica; se utilizó MailChimp para enviar las invitaciones, la cual tiene la particularidad que puede registrar el número de participantes que abrieron la invitación, los que no la abrieron, la fecha y hora de recepción del correo, el lugar (dentro y fuera del país), entre otros. Gracias a esta herramienta y a las lista de correos fue posible tener una participación pasiva de cerca de 2,000 personas.

2.4 Características del proceso participativo

La

Figura 4 detalla la distribución porcentual en la participación activa; por ejempo, las instituciones gubernamentales a nivel central tuvieron un papel sustancial (26%) en particular distintas direcciones y departamentos del MINAE (incluyendo Dirección de Agua, DIGECA, Vicedespacho Aguas, Mares, Costas y Humedales (VAMCH), sectorial energía, SINAC, CONAGEBIO) así como otras instancias como MAG, MIDEPLAN, AyA, ICE, ICT, MEP, Ministerio de Salud, y RECOPE, entre otros.



Otro factor a destacar es el porcentaje de participación de organizaciones sociales (26%), sin tomar en cuenta que las 445 personas que participaron del proceso desde los pueblos indígenas duplica el número total de la sociedad civil. También se resalta el rol activo del sector privado (15%), con instancias como la UCCAEP, Cámara de Industrias, CANAPEP, CORBANA, ICAFE, Banca privada como Davivienda, Coopelesca R.L., ESPH, Reserva Monteverde, entre otros.

Dentro del sector académico (11%) se contabilizan el CONARE, universidades públicas y privadas, Museo Nacional, Colegio de Biólogos, institutos de investigación y algunos expertos individuales. La participación regional de las instituciones gubernamentales se dió predominantemente con los representantes de cada Área de Conservación del SINAC así como el MAG de Pital y de la región Brunca. Para mayor detalle se puede consultar el Anexo 6.

Figura 4. Distribución porcentual de participación activa de sectores en la ENB2

Fuente: elaboración propia

En la Figura 5 se destaca la frecuencia de participación de los representantes de cada categoría, donde se resalta un predominio mayoritariamente de instituciones gubernamentales.

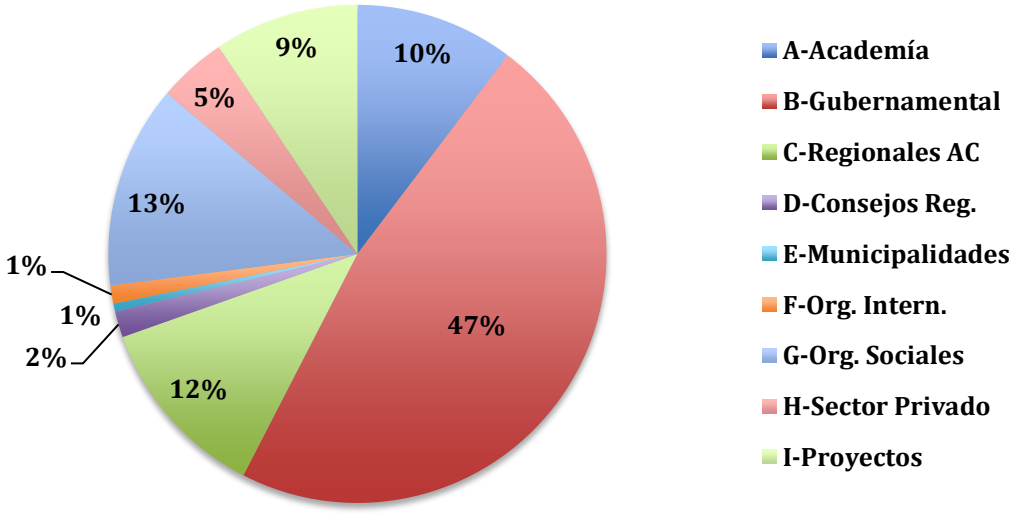


Figura 5. Frecuencia de participación activa en la ENB2 de cada sector

Fuente: elaboración propia

La Figura 6 denota el balance de participación por género entre los participantes del proceso. Este dato es muy interesante y fundamental para el proceso de actualización de la ENB2, y debe ser tomado en cuenta en el proceso de implementación.

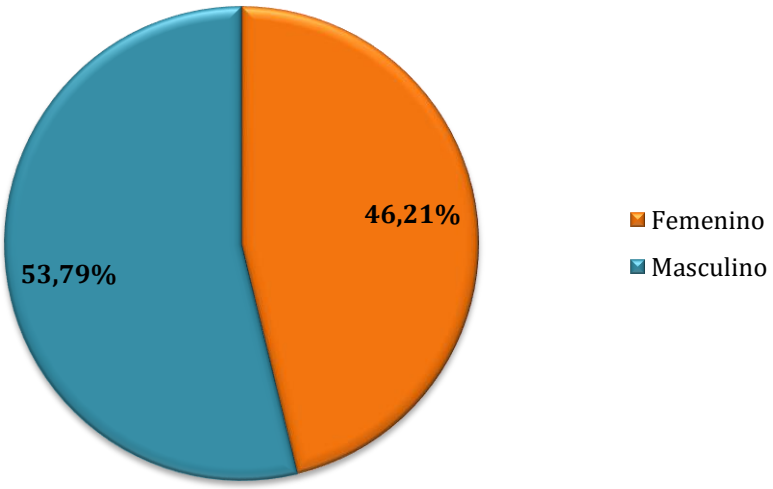


Figura 6. Distribución porcentual de participación activa por género en la ENB2

Fuente: elaboración propia

3 Método y Herramientas

La elaboración de la ENB2 llevó un proceso de construcción en cascada. Como se mencionó anteriormente, la PNB definió 4 ejes temáticos y 31 lineamientos; a partir de esta base, se desarrollaron diferentes actividades para construir los temas estratégicos, las metas globales y sus respectivos objetivos estratégicos (Figura 7). Esta información es el centro o núcleo de importancia de la ENB2, para luego avanzar hacia el desarrollo del plan de acción y el plan de implementación.

Figura 7. Proceso de construcción y actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica 2016-2025

Fuente: elaboración propia

El proceso de construcción y actualización de la ENB2 incluyó herramientas para recopilar información sobre programas y proyectos actuales. Hay que recordar que la ENB2 no inició de cero, sino que desde la primera ENB el país viene desarrollando acciones en temas de biodiversidad. Incluso, algunas de las herramientas diseñadas permitió identificar insumos para crear proyectos nuevos que fortalecen el que hacer en materia de biodiversidad (al menos información base para perfiles de proyectos).

Un aspecto importante de mencionar es que el mecanismo de implementación del plan de acción es por medio de programas-proyectos. Cuando un programa está institucionalizado (ej. Programa Costa Rica por Siempre, Programa Nacional de Corredores Biológicos, Programa de Pago por Servicios Ambientales, etc.) se ha logrado alinear y ejecutar proyectos o acciones estratégicas para el tema de biodiversidad, cambio climático y otras convenciones internacionales.

Durante la actualización de la ENB2 se definieron varios métodos de participación-construcción para la ENB2, incluidos el proceso de participación en territorios indígenas y el proceso de construcción de la Política Nacional de Humedales.

3.1 Talleres sectoriales

Los talleres sectoriales se definieron como un método que permitió la oportunidad de representación y participación por sector. Otro aspecto importante durante los talleres sectoriales es que permitió el análisis de objetivos-metas-indicadores-línea base- fuentes de información-proyectos.

Los talleres sectoriales elaborados fueron los siguientes: agricultura, pesca, mares, vida silvestre, participación ciudadana, control y vigilancia, forestal, turismo, agua, industria, información, energía, conservación, corredores biológicos, agropecuario y finanzas.

Las herramientas utilizadas en los talleres sectoriales fueron las siguientes (en el Anexo 8 se incluye información detallada del procedimiento):

1. Matriz de objetivos
2. Matriz de proyectos
3. Detener-continuar-iniciar

A los participantes de cada taller se les entregó la información de los 4 ejes y 31 lineamientos. Asimismo, se les entrego la Asimismo, se les entrego la matriz base para gestión por resultados y la matriz de proyectos (ver ejemplo en la

ejemplo en la

Figura 8).

Eje 3	Fortalecer la participación social en la gestión de la biodiversidad, la distribución justa y equitativa de sus beneficios y reducir la vulnerabilidad de poblaciones menos favorecidas, donde hay ecosistemas esenciales, amenazados y de alto valor ecológico

Objetivo

Potenciar, mediante la participación social en la gestión de la biodiversidad, las medidas que permitan restaurar y salvaguardar los ecosistemas, aquellos amenazados y que generan servicios esenciales, el paisaje productivo que permite su conectividad, y propiciar que sus beneficios (culturales, sociales, económicos y ambientales) sean distribuidos en forma justa y equitativa, a partir del reconocimiento de los derechos[1] sobre la Biodiversidad, en particular para los territorios con poblaciones menos favorecidas y donde hay ecosistemas esenciales, amenazados y de alto valor ecológico.

LINEAMIENTOS

3.1 Educa, sensibiliza y genera conciencia y compromiso ciudadano sobre el valor de la biodiversidad **y los servicios que esta ofrece**, con enfoque multicultural, de género e inclusivo, incorporando acciones que permitan la comprensión, valoración y compromiso de la sociedad, para actuar a favor de la conservación y uso sostenible de biodiversidad.

3.2 Promueve la **participación ciudadana de todos los sectores sociales en la planificación[2],** para la toma de decisiones sobre conservación, uso sostenible, distribución justa y equitativa de la biodiversidad **y su respectiva implementación** (como el control, protección y vigilancia de la biodiversidad y la aplicación de los criterios de distribución justa y equitativa de los beneficios), a partir de la mejora del funcionamiento y representatividad social en los espacios multisectoriales existentes (ej. COLAC, CORAC, CONAC, Consejos de Desarrollo, Comités de Cuenca, etc.), la gestión de conocimientos, y la creación de capacidades, para una participación inclusiva y equitativa, fundamentada en el equilibrio entre los aspectos sociales, culturales, políticos, económicos y ambientales[3]

3.3 Reconoce los **aportes a la conservación por parte de las comunidades locales y pueblos indígenas**, y acepta diferentes formas de gobernanza, favoreciendo a aquellos grupos de mayor vulnerabilidad social, económica y cultural (territorios indígenas, mujeres, comunidades locales que conviven con los bosques, etc.)

[1] En conjunto y con previa información y participación indígena se debe de consensuar los criterios para la participación y distribución de beneficios en los territorios indígenas

[2] Incluyendo la planificación del uso del territorio y del espacio marino y el desarrollo de instrumentos específicos para su implementación de los respectivos territorios, ASPs, y/o corredores biológicos.

[3] La planificación participativa es el proceso en donde todos los actores sociales involucrados participan activamente en la formulación, ejecución, monitoreo y evaluación de los procesos y acciones seleccionados por ellos. Las comunidades locales, mujeres, jóvenes, pueblos indígenas, productores y productoras y las organizaciones que los representan, como también las instituciones gubernamentales y los órganos creados por Ley (CONGEBIO, CONAC, Consejos Regionales y otros).

Figura 8. Ejemplo de información de lineamientos entregados a los participantes en las actividades realizadas

Otro insumo entregado fue la matriz de objetivos estratégicos; este documento recopila información a partir de documentos nacionales e institucionales. Como por ejemplo, el Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018 Alberto Cañas Escalante, la Política Nacional de Ordenamiento del Territorio, etc. Su objetivo fue recopilar información pertinente para llenar la matriz y poder ampliar y validar con los participantes.

Cuadro 2. Relación directa entre el eje-lineamiento de la Política Nacional de Biodiversidad, con la información recopilada para la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025

Fuente: elaboración propia

Título incluído en la matríz de objetivos y proyectos	*Ejemplo de información recopilada*
Eje	**Mejorar las condiciones y resiliencia de la Biodiversidad, salvaguardando la integridad de los ecosistemas, las especies y la diversidad genética**
Lineamiento	1.1 Consolida y fortalece el sistema de Áreas Silvestres Protegidas y Corredores Biológicos para la conservación in situ, para que sean ecológicamente representativos de la biodiversidad y efectivamente gestionados, por medio del reconocimiento, promoción y fortalecimiento de los modelos de gobernanza, y considerando la vulnerabilidad ante el cambio climático, de manera que se garantice la provisión a largo plazo de bienes y servicios ecosistémicos.
Objetivo estratégico	A. Incrementar la representatividad ecológica de la biodiversidad terrestre y de aguas continentales en sitios de importancia para la conservación.
Indicador	Porcentaje de incremento de la superficie de áreas protegidas terrestres y aguas continentales
Meta	Al 2020 se ha ampliado en un 0.5% del territorio continental, la representatividad ecológica en ecosistemas de aguas continentales y terrestres.
Línea base	26.5% en el 2010
Instrumento, Programa, Proyecto, VIGENTE	Programa Costa Rica por Siempre (Alianza Público-Privada), II Canje Deuda
Recursos y Fuente VIGENTE	52 US$ M (FIDEICOMISO- CANJE II CR-USA)
Fuente Bibliográfica (indicador)	Programa Costa Rica por Siempre PCRxS (2015)
Responsable (indicador)	SINAC

Brecha	Brecha de Meta para el período 2021-2030
Principales Propuestas de Programas, Proyectos y Acciones estratégicas	Continuar con el Programa de Trabajo de Áreas Protegidas –PTAP-

3.2 Talleres territoriales

Los talleres regionales se realizaron en las seis regiones de planificación del país (Figura 9): Golfito (Brunca), Pérez Zeledón (Brunca), Liberia (Chorotega), Nicoya (Chorotega), Limón (Huetar Caribe), San Carlos (Huetar Norte), Puntarenas (Pacífico Central) y San José (Central); estas actividades tuvieron un formato y herramientas diferentes a los talleres sectoriales.

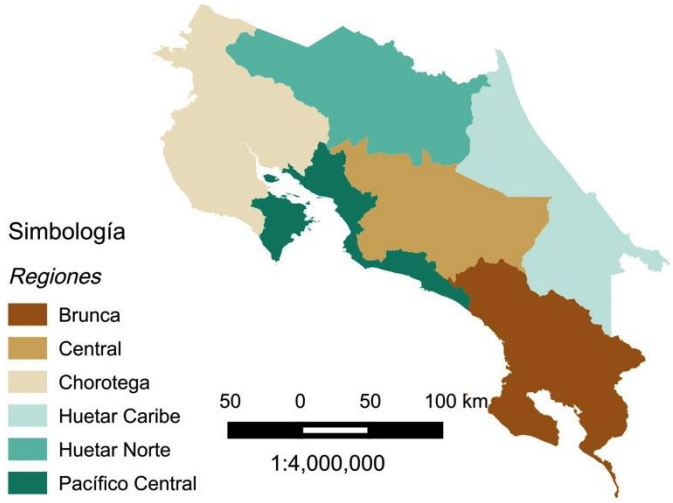


Figura 9. Regiones de planificación de Costa Rica

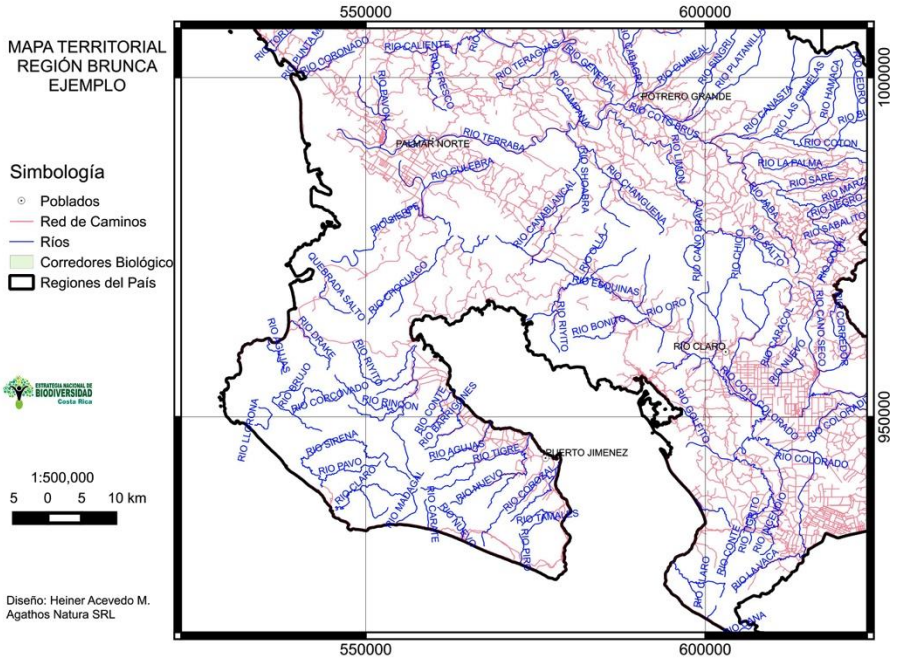
Fuente: elaboración propia

Estos talleres regionales permitieron la participación de organizaciones, instituciones, empresas, academia, asociaciones de acueductos (ASADAS), entre otros, que por su lejanía del área metropolitana no les fue posible participar en los talleres sectoriales. Además, los talleres regionales permitieron identificar y priorizar cuáles son los lineamientos de mayor importancia según la región del país. También se logró identificar los ecosistemas y beneficios (servicios ecosistémicos) más relevantes de la región, que es información vital para priorizar intervenciones en el tema de biodiversidad. Algunas de las herramientas utilizadas durante el proceso fueron las siguientes (ver el procedimiento en el Anexo 9):

1. Mapas parlantes (mapeo de beneficios pasado-presente-futuro)
2. Priorización de lineamientos
3. Detener-continuar-iniciar

Para cada taller se prepararon diferentes insumos, entre ellos los siguientes:

a. Mapas del territorio (Figura 10)
b. Lista de beneficios (servicios ecosistémicos)



c. Etiquetas de colores

Durante el taller se procedió a explicar el procedimiento. Además, se realizó un trabajo de supervisión por grupo, de manera que se aclararan las dudas correspondientes.

Figura 10. Ejemplo de un mapa territorial de Costa Rica

Fuente: elaboración propia

Los talleres finalizaron con tres mapas para cada región en análisis:

- Beneficios (servicios ecosistémicos) del PASADO (hace 20 años)
- Beneficios (servicios ecosistémicos) del PRESENTE (2015)
- Beneficios (servicios ecosistémicos) del FUTURO (próximos 20 años)

Un ejemplo de los resultados se presentan en la Figura 11, que contiene información del taller realizado en la Región Chorotega, específicamente en Liberia. Este mapa representa los beneficios (servicios ecosistémicos) que se espera se mantenga en los próximos 20 años. Para ello se deben realizar una serie de estrategias para conservar la biodiversidad de la región.

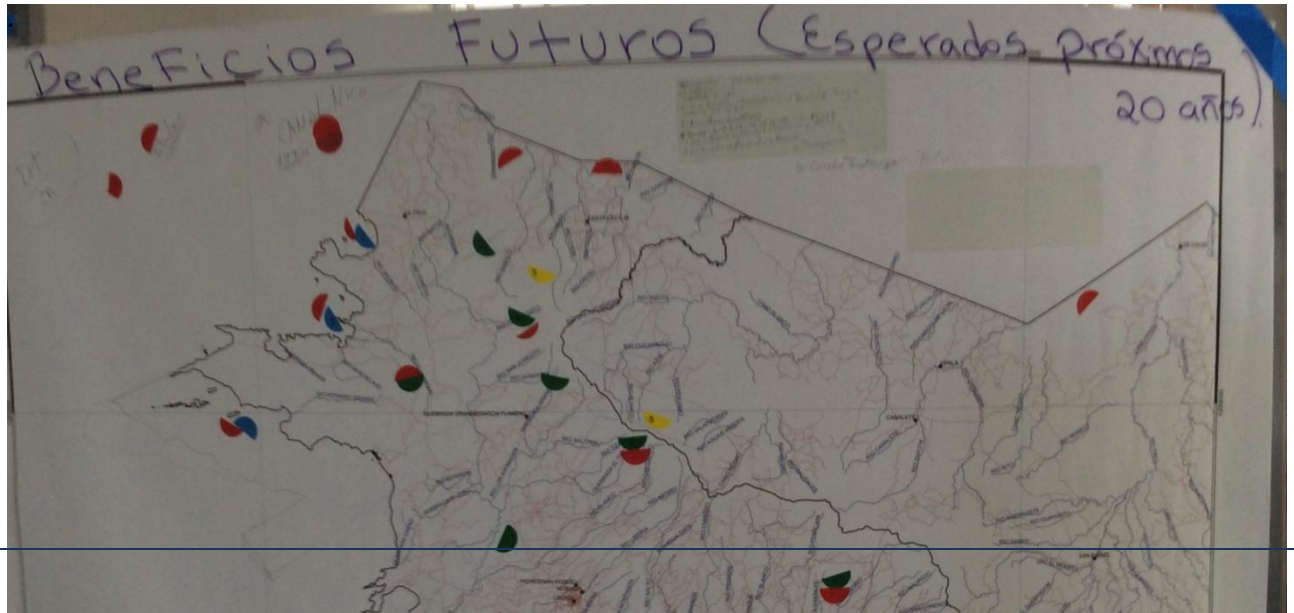


Figura 11. Resultado del taller de Liberia (región Chorotega): Beneficios (servicios ecosistémicos) esperados para el futuro (próximo 20 años)

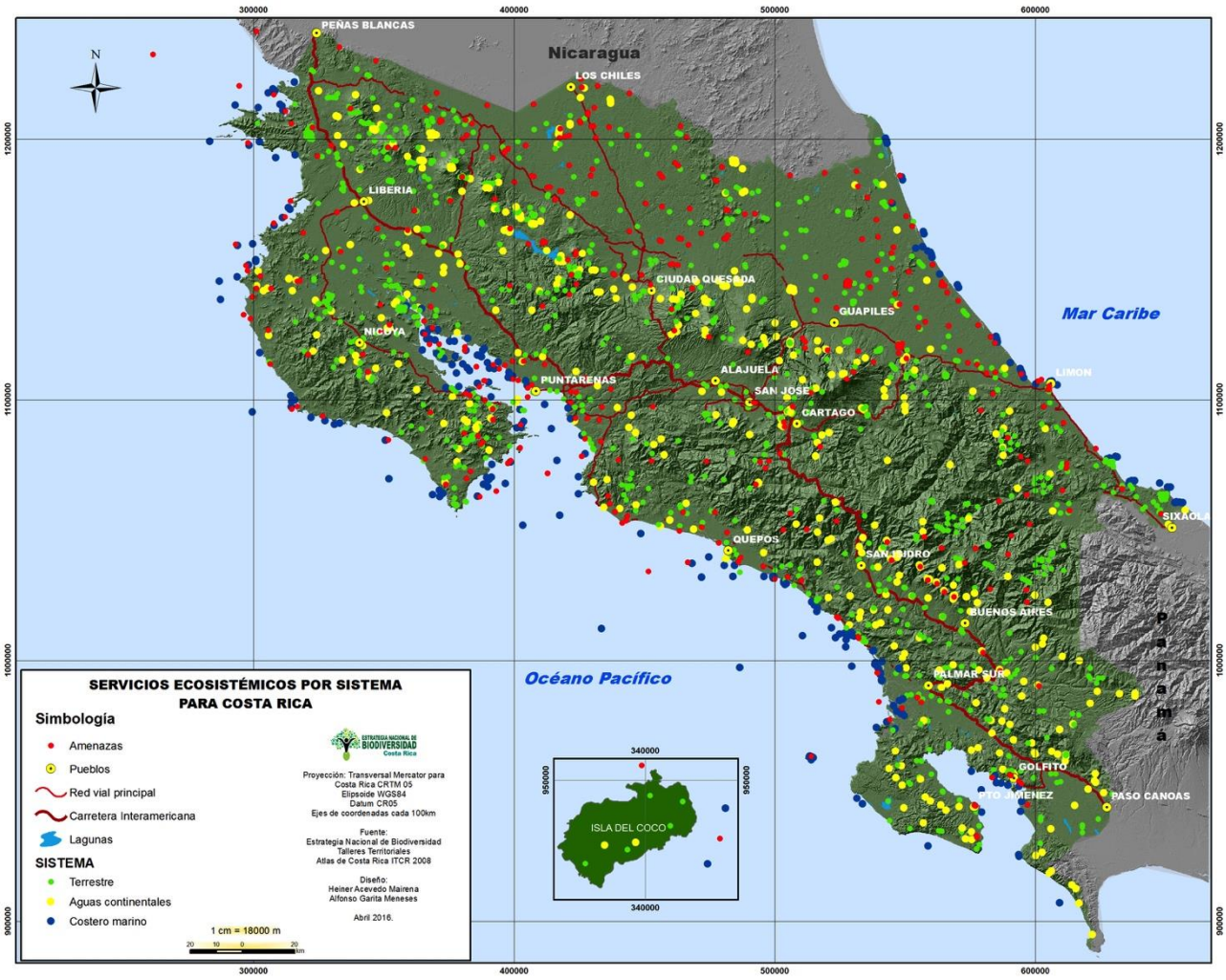
Fuente: Taller territorial realizado en Liberia.

Es importante mencionar que la identificación de los servicios ecosistémicos en el país se realizó por medio de la percepción de los participantes. El ejercicio no tenía como fin identificar una lista exhaustiva de los servicios ecosistémicos, sino de identificar desde la perspectiva de los participantes y desde su sector (comunidades, academia, instituciones, ASADAS, etc.), cuáles son los sitios más importanes que generan beneficios (servicios ecosistémicos) a la sociedad y por ello servir como un proceso de priorización territorial; es decir, que se realiza un uso del mismo, tanto en el pasado como el presente. Esta información se basa en el conocimiento que tienen los participantes por el hecho de residir en las zonas específicas; por lo tanto, la información aportada es el conocimiento acumulado a través de los años. En el caso específico del mapa de futuro

(próximos 20 años), la percepción se basa en la esperanza de que los ecosistemas se mantengan y puedan seguir generando los servicios ecosistémicos.

Figura 12. Resultado final de los beneficios (servicios ecosistémicos) y amenazas para Costa Rica, para los tres períodos de análisis

Fuente: Sistematización de la información de los talleres territoriales.



3.3 Talleres en territorios indígenas

En la elaboración de la ENB2 los territorios indígenas juegan un papel importante para la conservación y uso de la biodiversidad. La MNICR desarrolló un proceso participativo en los pueblos indígenas para apoyar a la formulación de la ENB2 (Cuadro 3), tal como se describió en la sección anterior financiado por el PNUD bajo el Proyecto de Apoyo para la Implementación del Protocolo de Nagoya, el financiamiento asociado a ACRxS y II Canje de Deuda es el apoyo del personal del Proyecto cubierto por estos fondos.

Para este proceso participativo se generaron 19 mapas territoriales (Figuras 13 y 14), siguiendo el procedimiento desarrollado en el proceso de talleres territoriales (sin embargo solo se realizaron 12 talleres de los planificados). También se desarrolló una capacitación sobre la metodología a los facilitadores de la MNICR el día 15 de diciembre del 2015. Este diseño tuvo algunas modificaciones para su implementación, como es el caso de utilizar únicamente dos sellos de color: anaranjado para representar el servicio ecosistémico y rojo para representar la amenaza.

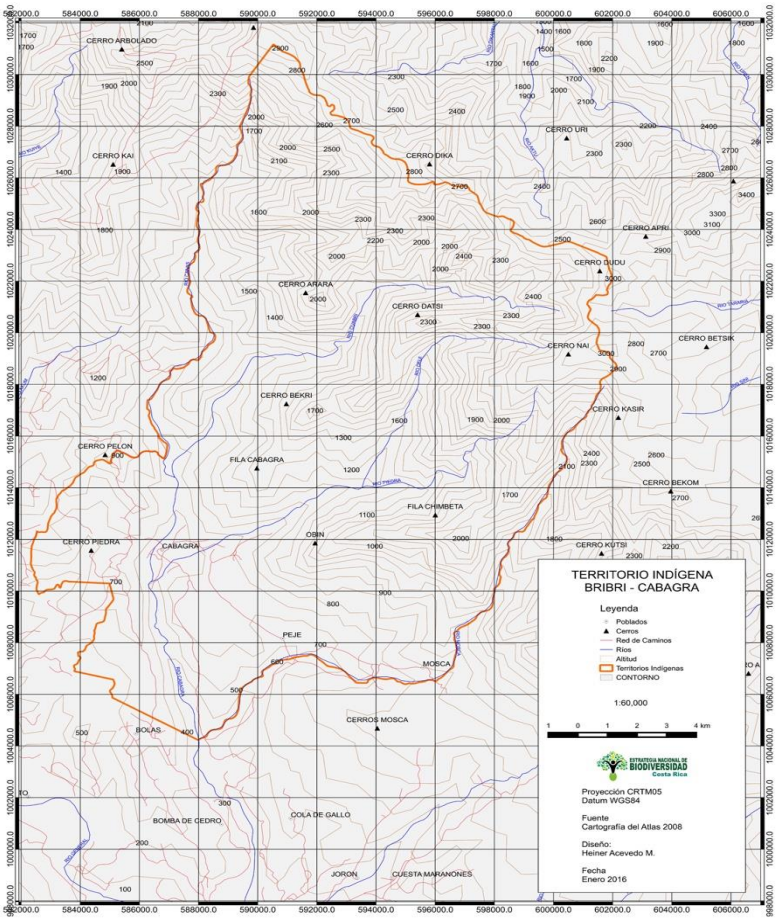


Figura 13. Ejemplo de un mapa elaborado para el territorio indígena Guaymi de Abrojo-Montezuma, Costa Rica

Por otro lado, se realizó una gira al territorio indígena Guaymi de Abrojo Montezuma, un pueblo Ngöbe que se ubica en el sur del país, específicamente 10 km al noreste de Ciudad Neilly. Durante este taller se trabajó en conjunto con tres facilitadores indígenas para que nuevamente experimentaran la metodología, de manera que ellos implementaran la herramienta en los talleres planificados en los pueblos indígenas. Para mayores detalles del proceso participativo se puede revisar el Anexo 11.

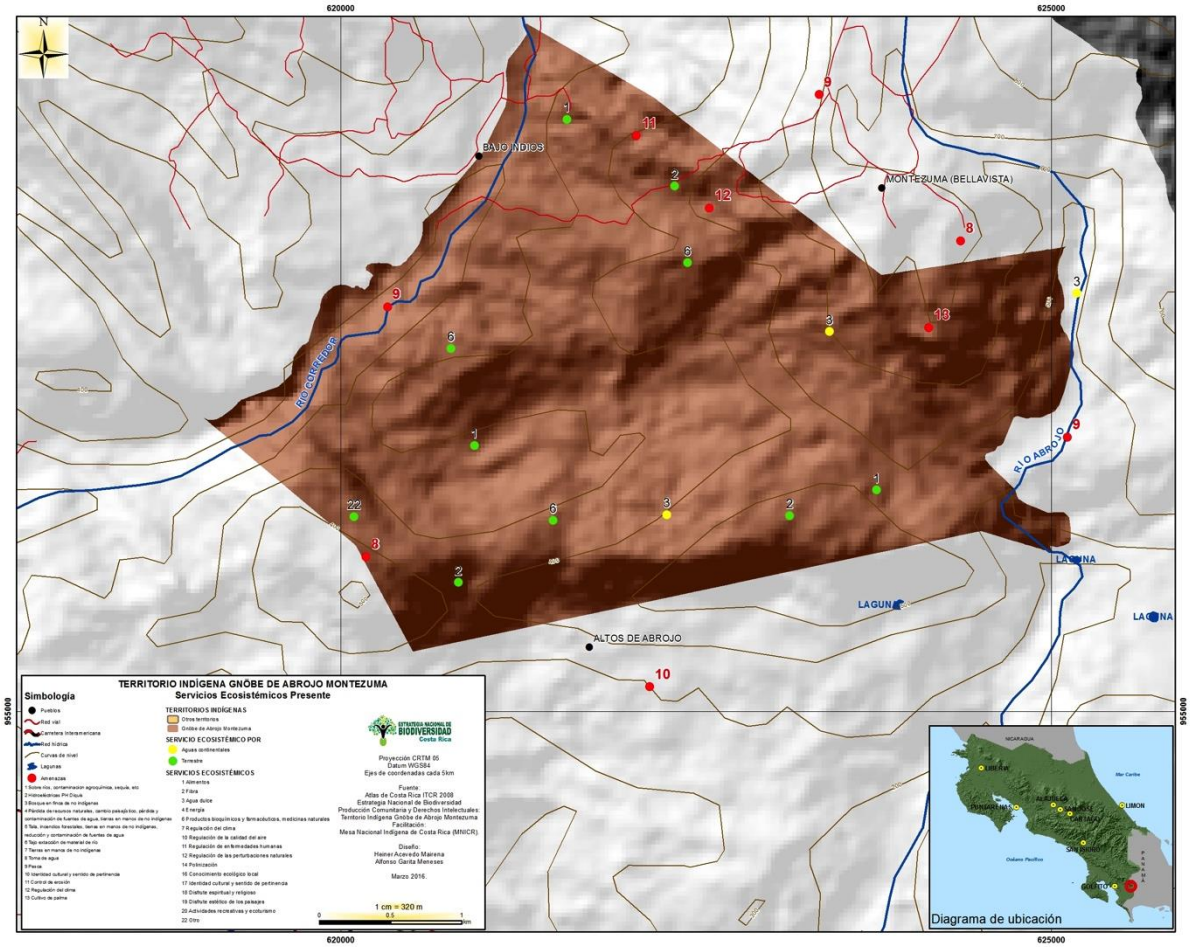


Figura 14. Ejemplo del mapa final de servicios ecosistémicos presentes (2015) para el territorio indígena Abrojo-Montezuma, Costa Rica

Fuente: Sistematización de la información de los talleres en Pueblos Indígenas

Cuadro 3. Lista de talleres participativos de la Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025, planificados en territorios indígenas

Pueblo	Territorio	Comunidad	Fecha
1.Cabécar	Alto Chirripó	Alto Quetzal	29 Ene.
	Talamanca Cabécar	Progreso	22 Ene.
	China Kichá	Salón Comunal	16 Ene.
2. Bribri	Talamanca Bribri	Suretka (con mayores)	16 Ene.
		Sepecue	15 Ene.
		Cachabri	23 Ene.
	Këköldi	Këköldi	28 Ene.
	Salitre	Salitre	22 Ene.
	Cabagra	San Rafael	12 Feb
3. Brunka	Boruca	Boruca	6 Feb.
	Curré	Curré	13 Feb.
4. Térraba	Térraba	Térraba	15 Ene.
5. Huétar	Quitirrisí	Barrio San Juan	23 Feb.
6. Chorotega	Matambú	Por definir	30 Ene.
7. Maleku	Guatuso	Palenque Margarita	16 Ene.
8. Ngöbe	Osa	Dos Brazos, Alto Laguna	23 Ene.
	Abrojo Montezuma	Abrojo Montezuma	09 Ene.

3.4 Seguimiento a la planificación del proceso participativo

El marco de seguimiento a los resultados (Anexo 12) nos muestra que el grueso de las actividades e indicadores del proceso de la ENB2 se desarrolló según lo planificado. Las principales actividades fueron completadas a excepción del proceso de revisión final de la ENB2 y su edición e impresión; todo lo correspondiente a planificación y esquema de participación fue concluido desde el inicio del proyecto el 13 de agosto de 2015 hasta el 26 de abril[3] de 2016.

Desde la perspectiva del cronograma, de igual manera se siguió el proceso según lo planificado con algunos cambios menores en cuanto al orden de talleres, según se pudo concertar con las

[3] Las últimas reuniones incluyen presentación de la ENB2 a la Comisión Plenaria CONAGEBIO (18 mayo), Comisión Sectorial Ambiental (19 mayo), Coordinación INDER (20 mayo), Presentación ante la CONAC (25 mayo), revisión con Ministro de Ambiente (25 mayo), revisión con FECON (25 mayo).

instituciones y representantes de sector privado y social sectoriales, buscando con esta flexibilidad la disponibilidad de las personas y grupos de interés.

3.5 Sistematización de insumos del proceso participativo

Los diferentes resultados del proceso participativo brindaron los insumos para el desarrollo de la Estrategia; igualmente, la priorización territorial fue lograda a partir de la sistematización de insumos previos y complementada por el procesos de priorización de servicios ecosistémicos (Figura 12).

La sistematización de lineamientos prioritarios fue la base para detectar los temas estratégicos de la ENB2. En el Cuadro 4 se puede observar que los lineamientos 1.2, 1.2, 3.2, 3.1 y 2.1 fueron los priorizados durante la fase de talleres.

Cuadro 4. Resumen de resultado de talleres en la priorización por lineamientos según los ejes de la Política Nacional de Biodiversidad

Eje	Linea-mientos priorizados	T1	T2	T3	T4	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	Total
1	1.1	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	**10**
	1.2	x	x		x	x		x	x	x	x	x	**9**
	1.3			x					x	x	x	x	**5**
	1.6	x		x	x	x					x		**5**
2	2.1		x	x		x		x	x	x	x		**7**
	2.2			x				x	x		x	x	**5**
	2.4	x		x		x				x	x	x	**6**
	2.5	x						x					2
	2.7	x									x	x	3
3	3.1		x			x		x	x	x	x	x	**7**
	3.2	x		x		x		x	x	x	x	x	**8**
	3.3									x		x	2
	3.4	x		x							x		3
	3.6								x			x	2
	3.8	x				x		x	x		x	x	**6**
	4.1		x					x		x			3

Eje	Linea-mientos priorizados	T1	T2	T3	T4	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	Total
4	4.2	x				x					x	x	**4**
	4.3					x				x			2
	4.4	x				x					x	x	**4**
	4.5	x		x							x		3
	4.7							x		x	x	x	**4**
	4.8							x				x	2

El marco de Resultados (Efectos, Metas, Objetivos Estratégicos) fue construido y revisado a través del proceso participativo; si bien el resultado es perfectible y mejorable, constituye un primer marco de resultados concretos hacia donde orientar esfuerzos comunes entre las diversas instancias y actores que participan del proceso de la la conservación, uso sostenible y distribución justa y equitativa de la biodiversidad.

4 Conclusiones, lecciones aprendidas y recomendaciones

4.1 Conclusiones

A continuación se presentan las principales conclusiones del proceso participativo:

1. El proceso se realizó en su mayor porcentaje según lo planificado; hay cambios menores de programación, en particular la eliminación del taller de presentación de la ENB2, cuyos recursos se reprogramaron para ampliar a más grupos focales.

2. Hay sectores como el agropecuario que participa de casi la mitad de lineamientos y es muy relevante su rol para lograr cambios a nivel de impacto. El proceso con dicho sector requirió más esfuerzo de acercamiento y vinculación; se desarrollaron diversos procesos bajo la venia de la Viceministra de Agricultura y procurando incluir y participar al sector privado agropecuario que es sujeto a la implementación de dicha Estrategia.

3. La coordinación y armonización de agendas con algunos sectores como Pesca y Acuicultura demoraron la ejecución según la planificación esperada de estos grupos; sin embargo permitieron un encuentro importante sobre temas relevantes para la ENB2.

4. En general, hay asimetrías entre los procesos de convocatoria y representación de los diferentes actores según los distintos temas involucrados en la ENB2, que facilitan o dificultan el proceso de construcción de política pública.

5. El tema *Conservación in situ* cuenta con toda una estructura de participación descentralizada basada en los Consejos Locales, Regionales, Nacional de las Áreas de Conservación; mientras que en otros sectores la representación a nivel regional y local es más confusa e indefinida.

6. Consensos y disensos. Los objetivos estratégicos y las respectivas metas nacionales representan los diferentes consesos entre los actores que participaron del proceso; no obstante prevalecen muchos disensos respecto a temas como por ejemplo las distintas posiciones respecto a los Organismos Vivos no Modificados (OVMs) y los Organismos genéticamente modificados (OGMs). Temas emergentes como Biología Sintética, generó controversia frente a la planificación de actividades, sistemas de control de la actividad pesquera y de acuicultura. Por lo intenso y amplio, el proceso no permite un proceso más detallado para facilitar lograr un consenso sobre ciertos temas, pero si permitió un acercamiento más amplio que requiere dar seguimiento para avanzar en agendas comunes que permitan abordar estos temas.

7. Se han identificado temas de convergencia en la implementación de los distintos Acuerdos Multilaterales, y se hizo esfuerzos por compenetrar las temáticas y procesos estratégicos, en particular para la definición de metas y el norte común bajo una visión de desarrollo sostenible única para el país. Esto implicó el trabajo de integrar metas de tres convenciones internacionales: Biodiversidad, Cambio Climátio y Lucha contra la Desertificación.

8. Se estableció un vínculo muy relevante entre la Política Nacional de Humedales y la ENB2, en la cual se construyó una sinergia que permitió la coordinación de herramientas, productos esperados y la articulación de fechas (de manera que no chocaran las actividades en fechas y lugares).

9. La estructura de planificación del territorio desde distintos sectores ha sido una barrera para la identificación de actores bajo una misma unidad de planificación. Por lo tanto, los talleres territoriales se realizaron de acuerdo a las 6 regiones de desarrollo del país (MIDEPLAN), incluyendo y haciendo especial énfasis en las estructuras de participación de las 11 Áreas de Conservación identificadas por la Ley de Biodiversidad.

10. Durante el proceso de definición de la Estrategia se discutió la estructuración de las Áreas de Conservación y hubo intento de armonizarlas bajo la estructura de 6 Áreas de Planificación. Aún persiste la discusión sobre las ventajas y desventajas de esta estructura, ya que se percibe que se requeriría un fuerte re-acomodamiento de recursos y personal, ya que se aleja al funcionario del sitio más local donde ocurre la gestión de la biodiversidad. Por otro lado, se identifica como positivo el hecho de poder coordinar la planificación que

influye y afecta la planificación de recursos de SINAC para complementarlo con otros recursos de otras instituciones gubernamentales como el MAG, INDER, etc., procurando no perder la riqueza de las experiencias y estructura de gobernanza desarrolladas desde las Áreas de Conservación y el sistema de participación de los Consejos Regionales y Locales de las mismas.

11. El hecho de que el equipo técnico facilitador de la FPN tuvo la flexibilidad para adaptarse a los cambios ocurridos durante el proceso, permitió ampliar la participación de otros actores como fue el caso en la Política Nacional de Humedales y en los Territorios Indígenas. En ambos casos se realizaron reuniones de coordinación, capacitación y revisión de productos.

12. Uno de los problemas identificados en los talleres es que existe un gran escepticismo hacia problemas de disponibilidad de recursos económicos, intereses económicos privados y poco interés por parte de los tomadores de decisiones para el accionar de la implementación de la ENB. Parte de esta situación se recalca en que el tema necesita un abordaje integral, el cual debe de tratarse en todos los niveles; que se logre un objetivo común.

13. Desde el proceso participativo se plantea como esencial la divulgación de información como una forma de concientizar a los tomadores de decisión, sobre lo importante del tema y sus implicaciones como país y en general un proceso más robusto sobre comunicación vinculado a la biodiversidad.

14. El equipo y proceso enfrentó un agotamiento en general hacia procesos de planficiación que usualmente no logran integrarse o coordinar entre si. Esto llevó al equipo a ampliar su disposición de tiempo, mantener estrecha vinculación con procesos como el Desarrollo del Plan Estratégico del SINAC, Política Nacional de Humedales, etc.

15. La optimización de los recursos en tiempos, costos y humano, logró que se realizara un mayor número de actividades que no estaban previstas al inicio del proceso. Esto incluye la articulación y coordinación conjunta de los procesos de la Política Nacional de Humedales, la Estrategia Nacional de Adaptación de la Biodiversidad al Cambio Climático; así como el proceso de *"Construcción de la ENB2 desde los pueblos indígenas"* que facilitó la Mesa Nacional Indígena en los pueblos indígenas.

4.2 Lecciones Aprendidas (acumulativas)

1. A partir del proceso participativo con Corredores Biológicos se pudo determinar que no solo hay Programas y Proyectos que contribuyen a la implementación de cada lineamiento de la PNB, sino que también hay instrumentos tales como cánones, incentivos económicos y no económicos que permiten establecer una línea de base más amplia. A partir de este

hallazgo en la metodología de talleres regionales se incluye dicha categoría para identificar este tipo de instrumentos, además del análisis del marco legal.

2. La estructura amplia del proceso de gestión y participación es bastante representativa, pero difícil de coordinar en particular por espacios de agenda y dinámicas de reuniones de los distintos actores territoriales (ej. Consejos de Áreas de Conservación).

3. El ejercicio de mapas parlantes ha resultado útil para identificar conflictos actuales y potenciales (a 20 años) en el territorio. Esta información será de gran utilidad para el proceso actual y futuros procesos de Planificación del Territorio. La herramienta ha tenido gran acogida y se han identificado muchos usos para que se pueda utilizar la herramienta en la planificación intersectorial, y dentro de las Áreas de Conservación.

4. Se han identificado temas de controversia entre usos productivos y biodiversidad, fruto de discusiones en temas de cambio climático, bioseguridad, pesca y acuicultura, como por ejemplo una posición clara del sector forestal respecto a una reforma sobre legislación de uso suelo. Estos temas no se logran resolver mediante un proceso de elaboración de la Estrategia, pero las autoridades y la planfiicación deben preveer recursos y seguimiento a estas discusiones para que se encuentren mejores soluciones consensuadas ante estos problemas.

5. Se identifica una necesidad de que el proceso se fortalezca con un proceso de comunicación y respaldo público de jerarcas que permitan que los dirigentes, actores clave y líderes de sectores sociales y empresariales negocien y acuerden temas en el contexto de la ENB2.

6. El trabajo realizado en los talleres regionales representó un espacio provechoso para el intercambio de perspectivas y opiniones alrededor de a visión del territorio pertinente al Área de Conservación.

7. Las discusiones en los talleres estuvieron basadas en experiencias precisas, así como en los saberes de los participantes, lo cual hizo de los talleres un espacio de encuentro y construcción colectiva.

8. El sistema de invitación y convocatoria evolucionó de un método de invitación vía correo electrónico a otro automatizado por medio de MailChimp, en el cual se pudo llevar el control de las personas que recibían, abrían y respondían positiva o negativamente a la convocatoria. Esto surgió debido a que en el proceso de seguimiento a las invitaciones - por medio de llamadas telefónicas - los invitados indicaban que no habían recibido tal invitación. Con MailChimp se logró tener información totalmente automatizada de la recepción de correos; incluso desde la misma invitación se podía responder a la convocatoria. Con esto se logró reconocer cuáles invitados ponían excusas no válidas para asistir a la actividad convocada.

9. Se debe respetar y controlar los tiempos señalados en las metodología para poder hacer posible el cumplimiento de la programación y así el objetivo propuesto. Entre los participantes las discusiones pueden ser muy amplias y hay participantes con posicionamientos más fuertes que inhiben la participación de otros si no se establecen límites.

10. Hay un momento en que las valoraciones se pueden volver agotadoras; lo que genera en el participante cierto automatismo y sesgos en la información. Por esto se deben hacer pausas entre las revisiones con mucha eficiencia en la entrega y recolección de los instrumentos de trabajo.

11. La escogencia, permanencia, representatividad de los expertos que participan en las sesiones debe estar garantizada.

12. El apoyo del despacho de la Viceministra del Ambiente para reforzar las invitaciones enviadas para los talleres regionales ayudó a dinamizar la participación.

13. Con poca inversión pero con una buena estrategia de diseño se reforzó la participación en los talleres; no obstante la debilidad en participación no mejoró. Se considera que otras prioridades en las agendas de los actores influyó; sin embargo se debe rescatar que muchos han indicado su apoyo en el proceso e interés de conocer avances por otros medios que no necesariamente sean su participación en un taller.

14. Se optimizaron los recursos del proyecto al realizarse los talleres en lugares estratégicos como salas de reuniones de las Áreas de Conservación, aulas de universidades, entre otros; esto permitió realizar más talleres de lo planificiado.

15. El acompañamiento del Viceministro de Aguas, Mares, Costas y Humedales en el Comité Director facilitó la coordinación de la Política Nacional de Humedales con el proceso de la actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y la determinación de las herramientas a usar en cada proceso.

16. El logro de los objetivos estratégicos y el desarrollo de resultados obtenidos, en mucho se debe a la aplicación de la Gestión Basada en Resultados aplicado en todo el proceso y vinculado a la PNB, permitiendo la definición de las Metas Globales.

17. La participación de los territorios indígenas en la actualización de la ENB se debió a un esfuerzo de tiempo y recursos no planificados, pero que permitió contar con más de 80 ideas de proyectos para los territorios indígenas.

18. El marco de Resultados (Efectos, Metas, Objetivos Estratégicos) fue construido y revisado a través del proceso participativo; aunque el resultado es perfectible y mejorable, constituye un primer marco de resultados concretos hacia donde orientar esfuerzos comunes entre

las diversas instancias y actores que participan del proceso de la la conservación, uso sostenible y distribución justa y equitativa de la biodiversidad.

4.3 Recomendaciones

Las principales recomendaciones que se han adoptado surgen de los insumos provistos por los espacios participativos tanto de los Comités Directivo y Gerencial como de los procesos participativos.

1. Incluir en la estructura del Comité Director de la ENB2 al MIDEPLAN con el fin de articular el proceso de la ENB2 con la Planificación Nacional.

2. Preveer en la planificación el tiempo para la gestión política o acercamiento a autoridades y representaciones intersectoriales, que facilita el acceso y convocatoria a sectores con su propia dinámica de trabajo.

3. La participación de jerarcas en las reuniones es de suma utilidad para la orientación estratégica y coordinación de procesos; sin embargo, éstas se deben limitar a momentos muy clave o críticos pues las agendas de grupos de alto nivel son difíciles de gestionar.

4. Se debe establecer reglas para que no se interrumpa el proceso de rendición de cuentas por parte del equipo facilitador y así prevenir la omisión de detalles relevantes como coordinación, calendario de eventos, aspectos de metodología, entre otros. Este ejercicio es informativo y a veces no llega a su conclusión y limita una fluida comunicación.

5. Los conflictos actuales respecto a temas marino-costeros, forestal, y participación de pueblos indígenas, fueron abordados desde el apoyo institucional, político y técnico del proceso. El resultado de este abordaje fue la posibilidad de abrir el espacio de diálogo en torno a dichos temas, gestionar recursos para subsanar limitaciones presupuestarias que impedían un proceso amplio de la participación de pueblos indígenas y el reconocimiento en que a pesar de que no todo el contenido de los disensos se ha podido resolver en este proceso, al menos han quedado identificados un consenso común en este instrumento.

6. Incluir al Ministerio de Hacienda en el Comité de Gestión de la ENB2, ya que sin la correcta movilización de recursos para implementar la ENB2 y su plan de acción, el documento se quedará como otro ejercicio técnico teórico.

7. El proceso de desarrollo de la ENB2 permitió un ejercicio participativo dirigido desde los pueblos indígenas bajo metodologías adaptadas y complementarias. El resultado fue el

hallazgo sobre muchos temas a los que se les debe dar seguimiento y cuyas necesidades sobrepasan la ejecución de uno o dos proyectos; el tema se debe atender de manera estratégica y programática, disponiendo de recursos institucionales para potenciar su seguimiento y desarrollo.

4.4 Retos

1. La armonización de la estructura de planificación del territorio en particular de las Áreas de Conservación con los territorios nacionales bajo las 6 regiones se identifica como una oportunidad, pero también como un reto al proceso, pues está ocurriendo simultáneamente a la formulación de la ENB2 bajo un clima de ajustes, tensiones institucionales, de recursos y de personal que puede obstaculizar el proceso.

2. Queda mucho camino por recorrer en particular en temas álgidos y conflictivos como agua, recurso forestal, gestión marino-costera; pero también hay consensos comunes que pueden permitir la base para continuar con estos procesos de diálogos, reconociendo que al final hay un interés común en conservar los ecosistemas que generan los servicios ecosistémicos, propiciar el uso sostenible y enfrentar riesgos provocados por la variabilidad y cambio climático.

3. La gestión institucional e individual, su evaluación y asignación de recursos aún sigue bajo una lógica fuera de la Gestión Basada en Resultados, lo que limita la posibilidad de incentivar la coordinación interinstitucional y el logro de resultados de los funcionarios en torno a el avance hacia las metas planteadas en la ENB2. Es por ello que un proceso de reforma de la gestión pública que ya está siendo impulsada desde MIDEPLAN permitirá un ambiente más propicio para lograr los cambios esperados.

4. Aún prevalece un desconocimiento intersectorial sobre la importancia y vinculación de la biodiversidad, los servicios ecosistémicos con el desarrollo en general. El proceso de construcción de la ENB2 ha permitido un mayor acercamiento a esta visión y resalta la necesidad de la restauración, protección y re planteamiento de medidas que aun no se han vinculado a resultados concretos.

5. Un gran reto también es la delimitación del tema de biodiversidad respecto al la estructura interinstitucional de planificación e implementación, así como la misma definición de que instituciones contribuyen o no contribuyen en cuanto al presupuesto de biodiversidad en la actualidad.

5 Anexos

Anexo 1: Estructura de participación en la formulación de la Estrategia Nacional de Biodiversidad de Costa Rica

Grupo	Instituciones	Representantes	Responsabilidades
Comité Director (CD)	MINAE, Viceministra de Ambiente MIDEPLAN, Viceministro Planificación y Política Económica MINAE, Viceministro Aguas, Mares, Costas, Humedales CONAGEBIO (Enlace de Comunicación), Directora SINAC, Director FONAFIFO, Director ACRXS PNUD, Oficial Programa BIOFIN, Líder AMAS, Líder	Patricia Madrigal (Presidencia) Luis Fallas Fernando Mora Ángela González Julio Jurado Jorge Mario Rodríguez Pamela Castillo Kifah Sasa Guillermo Zúñiga Pascal Girot	• Orientación estratégica del proceso • Seguimiento del proceso de formulación • Articular la formulación de la ENB con otros procesos del gobierno y la cooperación • Apropiación de la ENB • Coordinación entre donantes
Comité Seguimiento (CS)	CONAGEBIO, Directora SINAC, Director Técnico ACRXS (Enlace de Comunicación)	Ángela González Mario Coto Leonardo García	• Revisar y aprobar los productos • Autorizar desembolsos • Informar sobre avances del proyecto al CD • Garantizar la calidad y forma de los productos • Apropiación de la ENB
Comité Asesor Interno (CAI)	SINAC	Mauricio Castillo, Magaly Castro, Oscar Zúñiga, Carlos Madriz	• Revisar y recomendar aspectos técnicos para la formulación de la ENB • Participar en la reuniones y talleres de formulación • Proveer insumos a través del representante institucional respectivo
	Oficina Técnica CONAGEBIO	Ángela González, Maribel Álvarez, Melania Muñoz, Alejandra Loría, Oscar Chacón y José Alfredo Hernández	
	Asesora del Despacho MINAE en Vida Silvestre	Shirley Ramírez	
	Administrador Forestal del Estado	Gilbert Canet	
Comité Asesor Externo (CAE)	Indígena Indígena Aguas UPA-sector campesino Biodiversidad INTA (suelo) Derecho ambiental Salud	Donad Rojas Hugo Lázaro Jenny Reynolds Guido Vargas Lenin Corrales Carlomagno Salazar Rafael González Eugenio Androvetto	• Revisar y aportar información y conocimiento relevante para la formulación de la ENB • Participar en espacios de formulación (reuniones, grupos focales, entrevistas, talleres, etc.)

Grupo	Instituciones	Representantes	Responsabilidades
	Salud Economía Empresas Cambio climático Red Biodiversidad FUNDECOR UNAG INCOPESCA	Ana Villalobos Edmundo Castro Manfred Kooper Sergio Musmanni Silvia Rodríguez Felipe Carazo José Oviedo José Miguel Carvajal Rodríguez	
Grupos Temáticos	1. Biodiversidad In Situ 2. Biodiversidad Ex Situ 3. Impacto adversos 4. Integración de biodiversidad en la planificación nacional y sectores productivos 5. Buenas prácticas en sectores productivos 6. Ordenamiento Territorial y Espacial Marino 7. Participación y conocimiento tradicional 8. Gestión del conocimiento 9. Institucionalidad		• Revisar y aportar información y conocimiento relevante para la formulación de la ENB • Participar en espacios de formulación (reuniones, grupos focales, entrevistas, talleres, etc.)
Grupos Territoriales	Ver anexo 2	Ver anexo 2	• Revisar y aportar información y conocimiento relevante para la formulación de la ENB • Participar en espacios de formulación (reuniones, grupos focales, entrevistas, talleres, etc.)
Equipo facilitador	Fundación de Parques Nacionales	Ana Lucía Orozco Madeline Carvajal Yesenia Villalobos Heiner Acevedo	• Facilitar el proceso • Sistematizar la información • Revisar información relevante • Desarrollar y consolidar los productos • Desarrollar las herramientas y métodos • Facilitar los talleres y reuniones • Sistematizar las actividades realizadas • Elaborar los productos técnicos

Anexo 2: Actores identificados para el proceso de actualización de la ENB2, según Lineamientos de la PNB.

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
1.1 Consolida y fortalece el sistema de Áreas Silvestres Protegidas y Corredores Biológicos para la conservación in situ, para que sean ecológicamente representativos de la biodiversidad y efectivamente gestionados, por medio del reconocimiento, promoción y fortalecimiento de los modelos de gobernanza, y considerando la vulnerabilidad ante el cambio climático, de manera que se garantice la provisión a largo plazo de bienes y servicios ecosistémicos.	SINAC	SINAC, CONAC, Red de Reservas Privadas, Direccion de Cambio Climatico, INCOPESCA,, Museo Nacional de Costa Rica, FONAFIFO, ONGs nacionales (Representacion RCB'FECON, CCT, INBio, OET, PRETOMA, MARViva), Academia (UCR, UNA, UNED, TEC y CATIE) nacional. SINAC: (Macroproceso Conservacion y uso sostenible de la biodiversidad: APs, Recursos Forestales, Vida Silvestre;Programa de Corredores Biologicos. UICN, Grupo Neotrópica	Programa Costa Rica por Siempre, Red Nacional de Corredores Biologicos, Grupos CDB, Red de Parcelas Permanentes	11 Areas de Conservacion (Gerentes de AP y enlaces de Corredores Biologicos), Consejos Locales de Corredores Biologicos, Sedes Regionales Academia (mas especificas como EARTH), Gobiernos locales (de CB), ONGs Territoriales (ej. Asociaciòn Conservacionista Monteverde)	Consejos Regionales de Áreas de Conservación (CORAC), Consejos Locales de ASP (COLAC) y Consejos Locales de Corredores Biologicos
1.2. Identifica, monitorea y establece medidas efectivas, incluyendo la cosmovisión indígena, para la reducción de la pérdida de ecosistemas amenazados y que proveen servicios ecosistémicos esenciales y potencia su restauración, rehabilitación y recuperación	MINAE, SINAC, CONAGEBIO	SINAC (principal), AyA, FONAFIFO, PPD	CADETI - tierras degradadas, CONAGEBIO, Grupos CDB	ASADAS, gobiernos locales Asociaciones comunitarias	

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
1.3 Identifica, monitorea y establece medidas para la conectividad de poblaciones de especies en peligro de extinción o amenazadas, de manera que se mejore su estado de conservación, intercambio genético y resiliencia.	SINAC	Academia (UNA-ICOMVIS, TEC, Museo Nacional, OT CONAGEBIO, UCR-CIMAR, CCT), Análisis Vulnerabilidad, CATIE-corredores CC, ONGs (ZooAve), ONG (Panthera), AOCR, PRETOMA, Fundación Iguana Verde, Programa de Maestría en Manejo de Vida Silvestre de la UNA (PRMVS), APRELOFAS	Comisión nacional para la conservación de especies amenazadas (CONACEA), Grupos CDB? Grupos Vida Silvestre CITES, PROMEC	11 Areas Conservacion, ONGs con incidencia regional (Pretoma, ASTOP)	
1.4. Investiga, registra y conserva la diversidad genética de las especies cultivadas y sus parientes silvestres, de los animales de granja y de las especies forestales, garantizando la reducción de la erosión genética, su uso sostenible y las medidas que favorezcan la seguridad y soberanía alimentaria y la adaptación al cambio climático.	(CONAREFI) CONAGEBIO, INTA, CATIE, UCR-Fabio Baudrit, UNA,	ONS, INTA, CATIE, UCR-Fabio Baudrit, UNA, INISEFOR, INCOPESCA'acuicultura, OT CONAGEBIO	CONAREFI, CONAGEBIO, Red de Parcelas Permanentes, Grupos CDB?	Bancos de Semilla	
1.5. Fortalece la gestión para la identificación, priorización y control de especies exóticas invasoras y sus vías de introducción, liberación y proliferación, con el fin de reducir la presión y alteraciones que estas poblaciones ejercen sobre los procesos naturales de los ecosistemas.	(SINAC) CONAGEBIO, Academia, ONGs	(SINAC) OT CONAGEBIO, SFE, ONGs, INCOPESCA, Aduanas y Puertos, Academia	CONAGEBIO, Ojo nombre Comision Reglamento CONAGEBIO, Comisión Nacional de Pez León	Parque Nacional Palo Verde -OET, ojo consultar Jose Joaquìn,	

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
1.6. Extiende y fortalece la gestión para la prevención y reducción del impacto adverso de las actividades productivas sobre la bioidversidad así como la atención de incendios en territorios vulnerables tanto fuera como dentro de ASP (sobre todo región noroeste del país).	(SINAC ,SETENA) , DIGECA, Medios comunicación, brigadas especiales, Comisión Nacional Riesgos	(SINAC ,SETENA), DIGECA, Medios comunicación, brigadas especiales, Comisión Nacional Riesgos, Apreflofas.UCCAEP y sus respectivas Cámaras de Agricultura, Pesca Acuicultura, Infraestructura, Industria, Turismo)	Comision Nacional sobre Incendios Forestales (MINAE, MAG, MSP, ICE, AyA, Cuerpo Bomberos, SINAC, MEP, CNE, INDER, IMN, ASVO, Cruz Roja),	Asociación de Turismo Ena (ATURENA), Asociación de Mujeres Organizadas de Biolley (ASOMOBI), Fundación Neotrópica, Friends of Osa, Fundecor, Fundación Corcovado Lon Willing Ramsey, Fundación Costarricense para la Protección de la Naturaleza en Guanacaste (FUNDECONGO), Asociación de Productores La Amistad (ASOPROLA), Asociación Conservacionista Red Quercus, Asociación ANAI, Asociación Unión de Amigos para la Protección del Agua de Longo Mai de Volcán de Buenos Aires de Puntarenas (UNAPROA), Nicoyagua, ASEPALECO, Asociación de Bomberos Forestales de Tempisque	
1.7. Fortalece la capacidad nacional para la gestión de la bioseguridad de la biotecnología, de manera que se minimize el posible riesgo socio-económico y ambiental de su utilización.	(Comisión Tècnica Nacional de Bioseguridad CTNBio) CONAGEBIO	MAG, OT CONAGEBIO, SINAC	Comisión Tècnica Nacional de Bioseguridad CTNBio, CONAGEBIO		

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
1.8 Fortalecer medidas para la conservación ex situ, tal como el establecimiento y aplicación de regulaciones y procesos que permitan el manejo de fauna silvestre en cautiverio, y de colecciones sistematizadas para que coadyuven a la conservación, uso sostenible y recuperación de especies a nivel nacional.	SINAC, CONAGEBIO, INCOPESCA, MAG	SINAC, CONAGEBIO, Museo Nacional, Centros de Rescate, Zoológicos, INCOPESCA (para recursos vinculados con pesca y acuicultura), MAG,	CONAREFI-TIRFAA	Representacion Colecciones Sistematizadas, Zoológicos, Centros de Rescate, Zoocriaderos, Jardines Botánicos, Fundación Zoológico La Marina, Arenal Ecozoo, Fundación Hagnawer, ZooAve, Centro de Rescate Las Pumas, Aviarios del Caribe,	
2.1. Promueve la conservación de los hábitats naturales, mediante procesos intersectoriales y multiculturales de planificación y ordenamiento del territorio y espacio marino y desarrolla mecanismos específicos que permitan la implementación de dichos instrumentos para la reducción de procesos de degradación, fragmentación y que potencien su adaptación al cambio climático en función de la vulnerabilidad actual y futura.	Representantes Institucionales PNOT(Sector Ordenamiento Territorial y Vivienda: Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (Rectoría); Banco Hipotecario de la Vivienda, Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias, Instituto Costarricense de Turismo, Instituto de Desarrollo Agrario - Instituto de Desarrollo Rural Instituto de Fomento y Asesoría Municipal Instituto	MIVAH, ONF, MIDEPLAN	Representantes Institucionales PNOT(Sector Ordenamiento Territorial y Vivienda: Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (Rectoría); Banco Hipotecario de la Vivienda, Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias, Instituto Costarricense de Turismo, Instituto de Desarrollo Agrario - Instituto de Desarrollo Rural Instituto de Fomento y Asesoría Municipal Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria, Instituto Geográfico Nacional, Presidencia de la República, Proyecto BID	Representantes Municipales, OSC (tipo ASADAS clave), Gobiernos locales	

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
	Nacional de Vivienda y Urbanismo, Instituto de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria, Instituto Geográfico Nacional, Presidencia de la República, Proyecto BID Catastro, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, Secretaría Técnica Nacional Ambiental, Sistema Nacional de Áreas de Conservación		Catastro, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, Secretaría Técnica Nacional Ambiental, Sistema Nacional de Áreas de Conservación), también		
2.2 Integra el valor de la biodiversidad en los procesos de planificación del desarrollo de forma participativa y en los sistemas de contabilidad nacional, mediante el diseño de mecanismos de coordinación multisectorial e intercultural, así como de instrumentos y métodos que reconozcan el valor ecológico, social, cultural y económico, que generan las acciones de conservación y uso sostenible de la biodiversidad en el ámbito nacional, regional y local.	(MIDEPLAN), MINAE, SINAC, Ministerio de Hacienda, BCCR	(MIDEPLAN), MINAE, SINAC, Ministerio de Hacienda, BCCR, BIOFIN, WAVES, HACIENDA, Academia			

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
2.3 Establece acciones, de conformidad con la normativa vigente, que propicien y amplíen el uso de incentivos positivos, económicos y no económicos, para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad, tomando en cuenta los usos culturales, reformando o eliminando los perjudiciales, de manera que se eviten los impactos negativos asociados a su utilización.	Multisectorial (depende del tipo de recurso)	SINAC, Ministerio de Hacienda, FONAFIFIO, ICT, INCOPESCA, MAG, Bancos Estatales, MAG, FUNDECOR, CODEFORSA, ACICAFOC, ACBT, OCIC, ONF,	Comisión Incentivos (Reglamento de Biodiversidad)	Gobiernos locales	
2.4 Promueve los usos, incluyendo los culturales, y el manejo ambientalmente sostenible de la biodiversidad, en particular para la gestión integrada del recurso hídrico y el ahorro y uso eficiente de la energía, para transformar los patrones de consumo de la sociedad costarricense.	Multisectorial	SINAC, ICE, CNFL, AYA,MINAE Dirección Aguas,		ASADAS, COOPERATIVAS DE ELECTRIFICACIÓN ELÉCTRICA (San Carlos, Guanacaste, Los Santos), ESPH	
2.5 Potencializa fuentes de empleo dignos y emprendimientos productivos permitidos en las ASP, corredores biológicos y territorios indígenas, identificados según sus propios procesos de planificación, afines a la conservación y uso sostenible de la biodiversidad.	MINECO	MINECO, SINAC (Consesión de Servicios No Esenciales en ASP), PYMES, MAG, INDER, MIDEPLAN.	Programa Puente para el Desarrollo		
2.6 Promueve políticas comerciales para el mercado sostenible de bienes y servicios de la biodiversidad como el turismo, pesca, productos agropecuarios como café, cacao, ganado, y otros para que exista desde la demanda un incentivo para la transformación de prácticas productivas y se evite la sobre-explotación de los recursos naturales.	COMEX	ICT, SINAC, ICAFE, CORBANA, Cámara de Pescadores industriales y semiindustriales, Cámara de ganaderos.		Cámara de Turismo Tenorio Miravalles, Cámara de Turismo Lago Arenal-Tenorio	

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
2.7 Fomenta buenas prácticas para la conservación y para la disminución de la contaminación y deterioro del suelo, el agua, los ecosistemas y los recursos genéticos y bioquímicos, en los sectores agrícola, industrial, acuicultura, turismo, forestal y pesquero, para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad.	CONAGEBIO, UCCAEP, MAG, ICT, INCOPESCA,	Con cada Sector: Agricultura, Turismo, Forestal, Infraestructura, Industria, Pesca, MAG, MINAE, INDER, ICAFE, CORBANA, INTA, INA, INCOPESCA, UCCAEP y sus respectivas Cámaras de Agricultura, Pesca (Industrial y semiindustrial) Acuicultura, Infraestructura, Industria, Turismo; CEDESO, CANAEP, CAMAECO, COOPEALIANZA, CAMAPEP, INISEFOR	CONAGEBIO, Comisión Nacional Forestal	Asociación Conservacionista de Monteverde, Asociación Forestal de Talamanca, Grupo Ecológico Quebrada Ganado, Amigos de Tapantí, Cooperativas de electrificación regionales,	Comisión Regional de Educación Ambiental, Centros Agrícolas
3.1 Educa, sensibiliza y genera conciencia y compromiso ciudadano sobre el valor de la biodiversidad y los servicios que esta ofrece, con enfoque multicultural, de género e inclusivo, incorporando acciones que permitan la comprensión, valoración y compromiso de la sociedad, para actuar a favor de la conservación y uso sostenible de biodiversidad	MEP	SINAC, MINAE, INBio,Medios de Comunicación, ONGs, Sector Privado-RSE, MNICR.	CONAGEBIO, Comisión educación ambiental Reglamento Biodiv., CONARE	MEP territorial, Areas de Conservación	Comisión Regional de Educación Ambiental

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
3.2 Promueve la participación ciudadana de todos los sectores sociales en la planificación, para la toma de decisiones sobre conservación, uso sostenible, distribución justa y equitativa de la biodiversidad y su respectiva implementación (como el control, protección y vigilancia de la biodiversidad y la aplicación de los criterios de distribución justa y equitativa de los beneficios), a partir de la mejora del funcionamiento y representatividad social en los espacios multisectoriales existentes (ej. COLAC, CORAC, CONAC, Consejos de Desarrollo, Comités de Cuenca, etc.), la gestión de conocimientos, y la creación de capacidades, para una participación inclusiva y equitativa, fundamentada en el equilibrio entre los aspectos sociales, culturales, políticos, económicos y ambientales	MIDEPLAN,	SINAC, MINAE, MAG, INCOPESCA, Academia, ONGs,			CORAC, COLAC, Comités de Corredores Biológicos, Consejos de Desarrollo Rural, Comités de Cuenca, Mesas agroambientales, Consejos locales turismo.
3.3Reconoce los aportes a la conservación por parte de las comunidades locales y pueblos indígenas, y acepta diferentes formas de gobernanza, favoreciendo a aquellos grupos de mayor vulnerabilidad social, económica y cultural (territorios indígenas, mujeres, comunidades locales que conviven con los bosques, etc.)	CONAGEBIO, CONAC, MNICR	INDER, MAG, MINAE,INCOPESCA, INCOPESCA, ONGs (cuáles específicamente?), CONAI	CONAGEBIO, CONAC		CORAC, COLAC, Comités de Corredores Biológicos, Consejos de Desarrollo Rural
3.4 Potencializa fuentes de empleo dignos y emprendimientos productivos afines a la conservación y uso sostenible de la biodiversidad y permitidos en las ASP, corredores biológicos y propicia condiciones para su desarrollo en territorios indígenas, identificados según sus procesos de planificación.	MEIC	ICT, ONGs (RCB-FECON), MC, MNICR, Banca nacional, MAG,	Programas PYMES MiPYMES	Gobiernos locales	
3.5 Promueve una distribución justa y equitativa de los beneficios derivados del uso de los recursos genéticos y bioquímicos de los	OT CONAGEBIO	MC, MNICR,ONGs (RCB-FECON)	CONAGEBIO		

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
elementos de la biodiversidad, incluyendo el acceso a las tecnologías y a su transferencia.					
3.6 Promueve el respeto, la recopilación y protección de los conocimientos tradicionales, innovaciones y prácticas de las comunidades indígenas, urbanas, campesinas y locales asociadas a los recursos de la biodiversidad.	OT CONAGEBIO		CONAGEBIO		
3.5 Promueve la participación ciudadana de todos los sectores sociales en la planificación y toma de decisiones sobre conservación, conocimiento y uso de la biodiversidad, mediante una participación inclusiva y equitativa, fundamentada en el equilibrio entre los aspectos sociales, culturales, políticos, económicos y ambientales	Gobiernos locales, INDER, MIDEPLAN, MINAE, MAG (depende del proceso de planificación)	INDER, INDER, MIDEPLAN, MINAE, MAG			CORAC, COLAC, Comités de Corredores Biológicos, Consejos de Desarrollo Rural, Comités de Cuenca, Mesas agroambientales,
3.6 Promueve el respeto, la recopilación y protección de los conocimientos tradicionales, innovaciones y prácticas de las comunidades indígenas, urbanas, campesinas y locales asociadas a los recursos de la biodiversidad.	OT CONAGEBIO	INDER, MAG, MINAE,INCOPESCA, INCOPESCA, ONGs,	CONAGEBIO		
3.7 Promueve que la gestión de la biodiversidad en territorios indígenas, implementa los derechos de información previa, participación desde el inicio, el consentimiento previo, libre e informado y consulta indígena, consagrados en el Convenio 169 de la OIT, la Declaración de la ONU sobre Derechos de los Pueblos Indígenas, y Ley de Biodiversidad, para garantizar los Derechos Intelectuales Comunitarios Sui Géneris y sus beneficios, desde la visión indígena	SINAC, CONAGEBIO	MC, MNICR,ONGs (RCB-FECON)	CONAGEBIO		

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
3.8 Mejorar la capacidad de resiliencia de los sectores vulnerables al cambio climático a través de acciones de adaptación a nivel de paisajes, cuencas, ecosistemas y paisajes productivos en los corredores biológicos, y zonas marino-costeras	MIDEPLAN, MINAE	MINAE: Viceministerios RN, Mares,Energía, Dirección Cambio climático; MAG, INDER, ICT, SINAC	Comisión Cambio Climático?		CORAC, COLAC, Comités de Corredores Biológicos, Consejos de Desarrollo Rural, Comités de Cuenca, Mesas agroambientales,
4.1 Fortalece la coordinación, la efectividad en la prestación de servicios, cumplimiento de metas y financiamiento para la institucionalidad que gestiona directamente la biodiversidad.	MINAE-SINAC-CONAGEBIO-FONAFIFO	MIDEPLAN, CGR, (MINAE-SINAC-CONAGEBIO-FONAFIFO)	Comité Directivo este Proyecto		CORAC, COLAC, Comités de Corredores Biológicos, Consejos de Desarrollo Rural, Comités de Cuenca, Mesas agroambientales,
4.2 Implementa y fortalece el monitoreo e investigación sobre la biodiversidad, así como de sus amenazas y medidas de gestión, en alianza con el sector académico, privado y social.	SINAC, CONAGEBIO	Academia, UCCAEP, INTA, MNICR, ONGs nacionales (Representacion RCB'FECON, CCT, INBio, OET, PRETOMA, MARViva),	PROMEC, CONAGEBIO, CONARE,	Areas de Conservación, Academia, Centros Científicos	
4.3 Establece un sistema y medios de intercambio de información interinstitucional para los usuarios y beneficiarios directos e indirectos de la biodiversidad con pertinencia e inclusión cultural	MINAE, SINAC, CONAGEBIO, FONAFIFO	Academia, FONAFIFO, INEC, ONGs, UCCAEP, MICIT	CONAGEBIO, Programa Tejiendo el Desarrollo	Areas de Conservación, Academia, Centros Científicos	
4.4 Genera y articula estrategias de largo plazo para contribuir al desarrollo y sistematización del conocimiento sobre la biodiversidad, de los ecosistemas (incluyendo los agrícolas), que permitan tomar decisiones eficientes sobre su protección y uso sostenible , con el fin de garantizar la seguridad y soberanía alimentaria y proporcionar una mejor calidad de vida de los ciudadanos	MINAE, SINAC, CONAGEBIO, FONAFIFO	ONGs nacionales (Representacion RCB'FECON, CCT, INBio, OET, PRETOMA, MARViva), MICIT			

Lineamientos PNB	A. Actor(es) Principal competencia legal	B. Actor Nacional	C. Grupos Interinstitucionales-Tematicos	D. Territoriales	E. Grupos Interinstitucionales Territoriales
4.5 Favorece procesos de regularización de la tenencia de tierras en Áreas Bajo Régimenes Especiales (ABRE)	MINAE, SINAC	SINAC, INDER, MAG,	Programa catastro, PNOT		
4.6 Fortalece las capacidades de gestión de aguas residuales y desechos sólidos en apoyo a las competencias de los gobiernos locales en particular en cuencas prioritarias donde se afectan ecosistemas esenciales y de alto grado de amenaza (manglares, zonas de recarga hídrica, criadero de peces, etc.).	MSP, gobiernos locales,	SETENA, MINAE, SINAC, INCOPESCA, Programa Bandera Azul,			
4.7 Genera mecanismos y alianzas con el poder judicial y sociedad civil para fortalecer la aplicación de la normativa vigente y sus sanciones, con énfasis en la legislación sobre biodiversidad, vida silvestre, forestal, etc. y propicia el desarrollo sobre los temas e instrumentos vacíos en la normativa (reglamento de vida silvestre, recursos hídricos)	TAA, MINAE,	Poder Judicial, UCCAEP y sus respectivas Cámaras de Agricultura, Pesca Acuicultura, Infraestructura, Industria, Turismo)	CONAGEBIO	Areas de Conservación	

Anexo 3: Seguimiento a los acuerdos del proceso participativo para formulación de la ENB2

NÚM	FECHA	INSTITUCIÓN / GRUPO	ACUERDOS GENERALES
		BIOFIN con asesor global	Incluir MIDEPLAN en Comité Directivo, priorizar y gestión basada en resultados (ejemplo GEF).
RT.1	22-jul-15	Costa Rica por Siempre	Conformación de comisiones de seguimiento en diferentes niveles y el alcance de los productos esperados.
RT.2	10-ago-15	Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad (CT CONAGEBIO)	Presentación para aprobado Plan de Trabajo de la Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB2).
RT.3	13-ago-15	Mesa Nacional Indígena Nº1	La MNICR presentará propuesta de trabajo, para realizar proceso participativo, a partir de la brecha de información generada con la PNB.
RT.4	24-ago-15	Mesa Nacional Indígena Nº2	1. MNICR priorizará grandes temas.
			2. CONAGEBIO y Grupo de Trabajo Técnico buscarán financiamiento a la propuesta de la MNICR.
RT.5	31-ago-15	Consejo Nacional de Áreas de Conservación (CONAC)	1. Enterados del Plan de Trabajo y proceso ENB.
			2. Completarán matriz de mapeo de actores y priorización de los lineamientos según cada AC al 30 de septiembre. Solicitarán apoyo si requieren y permitirán espacio CORAC para hacer proceso ENB2 cuando sea posible.
RT.6	13-ago-15	BIOFIN	1. Definición de acompañamiento, productos, tiempos, responsables, en la ENB2.
			2.BIOFIN se compromete a que en el mes de setiembre clarificará con MIDEPLAN en que consiste la plataforma de formulación de proyectos que ellos tienen y lo presentarán luego como parte de su trabajo de apoyo. Especialmente se necesita conocer, para ver la factibilidad de que si funciona para la ENB2. 3. BIOFIN presentará los resultados sobre la plataforma de inversiones que tiene el MIDEPLAN.
RT.7	17-ago-15	Grupo Asesor CBD	Presentado y aprobado Plan de Trabajo ENB2.
RT.8	8-sept-15	Política de Humedales	Se articularán fechas y sitios de talleres, para converger esfuerzos de ambos procesos, especialmente en los actores, temas y territorios.

NÚM	FECHA	INSTITUCIÓN / GRUPO	ACUERDOS GENERALES
RT.9	9-sept-15	Comité Director	Se le informará de avances cada dos semanas, la importancia de no duplicar esfuerzos y la alineación con las políticas del próximo año
			Agendadas fechas próximas reuniones, 05 octubre, 09 de noviembre y 02 de diciembre.
RT.10	11-sept-15	BIOFIN Nº2	Se trabajará en paralelo de ambos equipos técnicos (Biofin y ENB2), tanto en proceso de priorización-metas como Estrategia y Plan de Acción.
RT.11	10-sept-15	Corredores Biológicos	Insumos desarrollados, próxima reunión Corredores 25-27 nov solicitar espacio para diseño programa.
RT.12	16/9/15	CORAC ACTo	Insumos participativos. Priorizan Educación Ambiental, Protección Acuíferos, más personal, equipamiento y facilidades guarda parques; más oportunidades ingresos (buen referente trabajo concesiones servicios no esenciales)
RT.13	22/9/15	MAG	Inicio proceso conjunto espacio dialogo entre Agenda Agroambiental y ENB2, intercambio para converger a nivel de finca, ejemplos de trabajos conjuntos como Paisajes Productivos, Plataforma de Piña, Programa finca
RT.14	22/9/15	BIOFIN Nº3	Presentarán avances de trabajo, como insumo para las Metas y talleres.
RT.15	23/9/15	Política de Humedales Nº2	Alineación de agendas de trabajo, programación de talleres y revisión de metodologías.
RT.16	25/9/15	Política de Humedales Nº3	Revisión de actores, borrador de invitación, metodología, otros detalles logísticos.
RT.17	28/9/15	SINAC	Se realizará una segunda reunión para obtener insumos de los miembros de la Unidad de Conservación y Usos de la Biodiversidad. (CUBs).
RT.18	2/10/15	CORAC-ACCVC	Realizado el ejercicio de priorización de lineamientos
RT.19	5/10/15	Comité Director	Informe de avances en la Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB2).
RT.20	5/10/15	Comité Asesor Externo	Conformación del Comité Asesor Externo del Proceso de la ENB2.
RT.21	6/10/15	CORAC-Isla del Coco	Realizado el ejercicio de priorización de lineamientos
RT.22	6/10/15	MAG-Cambio Climático	Revisada matriz de consulta sobre priorización de lineamientos y actores claves
RT.23	5/10/15	MIDEPLAN	Coordinación y revisión de programa de proyectos

NÚM	FECHA	INSTITUCIÓN / GRUPO	ACUERDOS GENERALES
RT.24	13/10/15	CC-BIOMETAS	Revisión de metas de país
RT.25	14/10/15	CORAC-ACG	Realizado el ejercicio de priorización de lineamientos
RT.26	22/10/15	BIOFIN	Revisión de instrumentos de talleres
RT.27	27/10/15	Taller CONSERVACION IN SITU	Revisión de matriz de objetivos y lineamientos
RT.28	29/10/15	Taller AGRICULTURA	Revisión de matriz de objetivos y lineamientos
RT.29	5/11/15	Taller Forestal y Turismo	Revisión de matriz de objetivos y lineamientos
RT.30	9/11/15	Mesa Nacional Indígena Nº3	Revisión de Memorando de Acuerdo para Proyecto
RT.31	9/11/15	Comité Director Nº3	Seguimiento en la ejecución, directrices del proceso
RT.32	10/11/15	Gerencia de Planificación SINAC	Conocimiento del Plan Estratégico de SINAC
RT.33	10/11/15	Comité Externo Nº2	Actualización de información e insumos obtenidos de los talleres
RT.34	12/11/15	Taller Regional Pérez Zeledón	Priorización de proyectos territoriales
RT.35	16/11/15	Mesa Nacional Indígena Nº4	Revisión de definición de productos del proceso participativo de la MNICR
RT.36	17/11/15	Taller Agua e Industria	Revisión de matriz de objetivos y lineamientos
RT.37	19/11/15	Taller Golfito	Priorización de proyectos territoriales
RT.38	24/11/15	Mesa Nacional Indígena Nº5	Afinar metodología de talleres del proceso participativo MNICR
RT.39	25/11/15	Taller Liberia	Priorización de proyectos territoriales
RT.40	26/11/15	Taller Nicoya	Priorización de proyectos territoriales
RT.41	2-dic-15	Reunión Comité Director Nº4	Seguimiento Cronograma de Trabajo
RT.42	3-dic-15	Taller Limón	Priorización Territorial
RT.43	8-dic-15	Taller San Carlos	Priorización Territorial
RT.44	9-dic-15	Taller Taxonómico	Revisado y priorizado lineamiento 1 y 4

NÚM	FECHA	INSTITUCIÓN / GRUPO	ACUERDOS GENERALES
RT.45	15-dic-15	Taller Mesa Nacional Indígena, Nº1	Coordinación para taller a capacitadores
RT.46	17-dic-15	Comité Asesor Interno Nº1	Presentación de avances al Comité Asesor Interno
RT.47	13-ene-16	Digeca	Reunión Plan Desarrollo
RT.48	15-ene-16	Taller Vida Silvestre	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.49	18-ene-16	OT-Conagebio	Presentación de avances ENB
RT.50	20-ene-16	Taller Energía	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.51	21-ene-16	Taller Agro2	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.52	26-ene-16	Reunión Comité Director Nº5	Presentación Primer Borrador ENB
RT.53	26-ene-16	Reunión Comité Externo Nº3	Presentación Primer Borrador ENB
RT.54	27-ene-16	Taller Puntarenas	Priorización Territorial
RT.55	28-ene-16	Reunión Comité Interno Nº2	Presentación Primer Borrador ENB
RT.56	29-ene-16	Taller DIGECA	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.57	4-feb-16	Taller Sector Forestal	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.58	9-feb-16	Presentación Consejo Sectorial	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.59	10-feb-16	Taller Sector Financiero	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.60	15-feb-16	Taller Sector Control, protección	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.61	16-feb-16	Taller Participación Ciudadana	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.62	18-feb-16	Taller Interno CONAGEBIO	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.63	25-feb-16	Taller Gestión Información	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.64	29-feb-16	Reunión SENARA	Presentación de la ENB
RT.65	2-mar-16	Taller Pesca y Mares	Priorización de Objetivos Estratégicos
RT.66	3-mar-16	Taller Priorización metas	Priorización de Proyectos

NÚM	FECHA	INSTITUCIÓN / GRUPO	ACUERDOS GENERALES
RT.67	14-mar-16	Reunión Comité Externo Nº4	Revisión de la priorización de metas
RT.68	17-mar-16	Taller Priorización proyectos (segunda parte)	Priorización criterios y proyectos
RT.69	30-mar-16	Taller Nacional	Revisión de ENB y priorización SJ

Anexo 4: Ejemplo de invitación a los talleres

REPUBLICA DE COSTA RICA
Ministerio del Ambiente y Energía
Despacho del Viceministro

San José, 18 de febrero, 2016
DVM-024-2016

Señores

Ref: Invitación a proceso de priorización para la Estrategia Nacional de Biodiversidad

Estimado(a) Sr(a),

El Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), junto con la Comisión para la Gestión de la Biodiversidad (CONAGEBIO) y el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), han unido esfuerzos para el desarrollo de una **Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025 (ENB2),** instrumento que permitirá aclarar las prioridades, lineamientos y acciones estratégicas en torno a los ecosistemas y demás componentes de la biodiversidad del País.

Una de las causas que provoca presiones a la biodiversidad, es la escasa coordinación interinstitucional e intersectorial para unir esfuerzos en pro de su conservación, restauración, rehabilitación, uso sostenible y distribución equitativa de sus beneficios. Los recursos financieros y humanos son limitados, así como el tiempo para poder desarrollar una efectiva planificación e implementación de medidas en torno a tan complejos temas. Es por ello que se le invita a unir y coordinar esfuerzos para participar en la priorización de programas y proyectos, para la eficaz movilización de recursos en torno a los componentes de la biodiversidad de nuestra Costa Rica.

Se realizará una mesa de trabajo de priorización el jueves 03 de marzo, 2016, de 8:30 am a 3:30 horas en el hotel Bougainvillea en Santo Domingo, Heredia. Debido a la limitación de cupos, se agradece encarecidamente confirmar su asistencia a la dirección: enb2costarica@gmail.com o al cel. 85591470 con Yessenia Villalobos.

Agradeciendo la atención a esta comunicación y esperando poder contar con su asistencia.

Atentamente,

Lic. Patricia Madrigal Cordero
Viceministra de Ambiente

DESPACHO DEL VICEMINISTRO
SAN JOSE COSTA RICA

Telf. (506) 2233-4533 e-mail vicemi@minae.go.cr fax (506) 2222-4161

Invitación enviada por medio de MailChimp

Anexo 5: Registro de participantes en las reuniones de planificación, coordinación y articulación con procesos estratégicos, grupos focales y talleres territoriales.

Se han registrado más de 430 participantes y 183 instituciones/organizaciones.

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Adelina Solano Carranza																									**1**
Adolfo Sánchez Wong																									**1**
Adrián Arauz Arias																								1	**1**
Adrián Arce Arias																									**1**
Adrián Ruíz Rodríguez																1									**1**
Adriana Aguilar Porras																					1			1	**3**
Adriana Briceño López																									**2**
Adriana M. Reyes Reyes																									**1**
Adriana Sequeira																								1	**1**
Agripina Jenkins																									**1**
Albán Rosales Ibarra																									**1**
Alberto Villareal P																									**1**
Alejandra Loría Martínez		1	1	1				1		1		1	1			1		1	1					1	**20**
Alejandra Méndez Báez												1													**1**
Alejandra Muñoz Z.								1																1	**4**
Alejandra Villalobos Madrigal																									**1**
Alejandro Masís												1													**2**
Alejandro Meza Montoya																									**1**
Alejandro Mora Díaz												1													**1**
Alexander León Campos												1													**1**
Alexander Rodríguez González									1																**1**
Alexander Solomeno Latá																									**1**
Alfonso Barrantes R																					1				**1**
Alfonso Duarte Marín					1																				**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Alfredo Bolaños Herrera								1																	**1**
Alicia Briceño López												1													**1**
Alida Sigüenza																						1		1	**3**
Allison Villalobos Solís																									**1**
Alonso Moreno Gómez																									
Álvaro Aguilar Díaz																									**1**
Álvaro Conejo Arias																									**1**
Álvaro Rojas																									**1**
Álvaro Rojas Castillo																									**1**
Ana Gloria Guzmán M.																									**1**
Ana Guzmán M																									**1**
Ana Lorena Jiménez C																									**1**
Ana María Sandí								1																	**1**
Ana Ruth Miranda Rojas																		1							**1**
Ana Victoria Giusti Méndez		1																							**2**
Ana Yancy Jiménez Cordero																									**1**
Anabelle Berrocal Guzmán															1										**2**
Andrés Sanchún																									**1**
Ángel Solís							1										1								**2**
Ángela González	1	1	1	1	1					1	1			1	1			1	1		1			1	1	**37**
Angélica Guerrero Morales																									**1**
Antonio Porras Porras																									**1**
Aracelly Jiménez Mora																									**1**
Argerie Cruz Méndez								1																1	**2**
Armando Estrada																	1								**1**
Bernardo Apilar																									**1**
Carlomagno Salazar Calvo																									**1**
Carlos Aguilar C													1												**1**
Carlos Alvarado Madrigal																1									**1**
Carlos Barrantes Morales																								1	**2**
Carlos Brenes Castillo																								1	**2**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Carlos Cordero Valverde																					1				**1**
Carlos G. Murillo					1																				**1**
Carlos Luis Sandy Chinchilla								1																	**2**
Carlos Madriz V																									**3**
Carlos Manuel Rodríguez							1																		**1**
Carlos Murillo																								1	**1**
Carlos Romero																								1	**1**
Carlos Varela Jiménez																								1	**2**
Carlos Villegas																									**1**
Carlos Vinicio Cordero Valverde																									**1**
Carmen Castro Morales																									
Carmen Roldán Chacón									1														1		**3**
Carmen Umaña U.																1									**1**
Carolina Alfaro G																									**1**
Carolina Álvarez Vergnani																								1	**4**
Carolina Fallas Garita																									**1**
Carolina Orozco Zamora																									**1**
Cecilia Montero Vargas									1																**3**
Cindy Fernández G.							1										1								**2**
Cindy Sánchez Castillo																		1							**3**
Damián Martínez																									**1**
Daniel Corrales Gutiérrez							1																		**1**
Daniel Ulloa Fallas																									**1**
Daniel Vega Herrera																1								1	**2**
Daniel Vega Siles																									**1**
Daniel Víquez Romero																									**1**
Daniela Herrera		1																							**3**
Daniela Retana																									**1**
Danilo Arias Vargas					1																				**1**
David Meneses Contreras																									**1**
Dayana Amador Prendas									1																**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Denise Castro								1																	**1**
Dennis Janik																									**1**
Donald Rojas M		1	1	1			1											1						1	**8**
Doris Ríos																		1							**1**
Earl Junier W.															1										**1**
Eber Sant. Mtz. Castillo																									**1**
Eddy Roblero Díaz																									**1**
Edgar Ulate Castillo																									**1**
Edgardo Porras Calderón																									**1**
Eduardo Alvarado									1																**1**
Eduardo Billey Sutami																									**1**
Eduardo Mata								1																	**3**
Edwin Cyrus Cyrus					1																				**1**
Elena Vargas R.																									**1**
Eliecer Velas A																		1							**1**
Elizabeth Arnáez		1																							**3**
Elizabeth Sánchez Hidalgo															1										**2**
Elsa Rojas R.																1									**1**
Elvin Moreno Hernández																									**1**
Emel Rodríguez Paniagua																									**1**
Enrique Joseph Jackson					1																				**1**
Erick Vargas Campos									1																**1**
Ericka Herrera Jiménez																									**1**
Esaú Chaves Aguilar									1																**3**
Esmeralda Vargas M																									**1**
Esther Pomareda G																									**1**
Eugenia Arguedas	1						1	1									1				1		1	1	**11**
Eugenie Phillips R.							1																		**1**
Eva Carazo Vargas		1																							**2**
Fabio Arias N.																1									**1**
Felipe Carazo																									**3**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Fernando D. Mora R.														1											**4**
Fernando Mora Rodríguez																									**1**
Fernando Quirós Brenes					1																				**3**
Fiorella Donato Calderón		1																							**3**
Francisco Céspedes O.																1									**1**
Francisco Domínguez Barros															1										**2**
Francisco Fajardo B																									**1**
Francisco Ramírez Noguera																									**1**
Franklin Charpantier																									**1**
Franklin Flores G.							1	1																	**2**
Fraya Corrales																									**1**
Freddy Salazar F																									**1**
Fulvio Sibaja Fonseca																									**1**
Gabriela Flores Cantillo																									**1**
Gabriela Gutiérrez												1													**1**
Gerardo A. Chaves																									**1**
Gerardo Artavia Zamora																									**1**
Gerardo Blanco Alvarado																1									**1**
German Aguilar Vega																									**1**
Gil Ruiz Rodríguez																									**1**
Gilberth Solano Sánchez																1									**1**
Gilberto Chávez																1									**1**
Gino Biamonte																									**1**
Giovanni Sánchez																									**1**
Gisella Quirós Ramírez																								1	**2**
Glenda Quirós Brenes																							1		**3**
Glenn Rivera Chaves												1													**1**
Grace Wong Reyes																									**1**
Grettel Delgadillo M																									**1**
Guadalupe Redondo H.																1								1	**2**
Guillermo A. Navarro																					1				**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Guillermo González																								1	**3**
Guillermo Zúñiga Ch						1		1	1		1			1								1	1	1	**16**
Guisell Vanessa																									**1**
Gustavo Hernández																								1	**2**
Gustavo Induni Alfaro							1																	1	**4**
Hannia Cordero									1																**1**
Hazel Camacho Esquivel															1										**1**
Heidi Jiménez															1								1	1	**5**
Helena Molina Ureña																									**1**
Henry Ramírez Molina												1													**2**
Herberth Villavicencio																									**1**
Ileana Calvo Fonseca												1													**1**
Ingo Wehrtmann																									**1**
Ingrid Campos Leiva																									**1**
Isaac López Núñez												1													**1**
Isabel Araya Falcón																								1	**2**
Isabel Rivera																		1							**1**
Iván Duarte Morales																									**1**
Iván Mora Villalta		1																							**3**
Iván Sandoval																									**1**
Ivannia Ayales C																									**1**
Ivannia Quesada V.																									**2**
Jairo Sancho R.																									**1**
Jairo Serna								1																	**1**
Jazmín Granados Torres																									**1**
Javier Rodríguez F																								1	**2**
Jazmín Granados Torres																									**1**
Jefferson Camacho Gómez																									**1**
Jennifer Méndez Arroyo																									**1**
Jenny Asch Corrales									1																**5**
Jenny Reynolds Vargas																									**4**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Jessica Mata M.																									**1**
Joaquín Sánchez González									1																**1**
Johnny Aguilar Quirós																									**1**
Johnny Montenegro																									**1**
Jonathan Vallejos															1									1	**2**
Jorge Alvarado Boirivent												1													**1**
Jorge Arturo López Romero																									**1**
Jorge Cabrera Medaglia																									**1**
Jorge Hernández																									**1**
Jorge Mario Rodríguez														1											**2**
Jorge Sauma								1																	**1**
José Aguilar Coto																									**1**
José Alfredo Hernández Ugalde		1																	1	1			1		**13**
José Hernández Ugalde																								1	**1**
José Herrera Zamora																1									**1**
José Joaquín Calvo							1																	1	**3**
José Joaquín Vargas Mora																									**1**
José Lidier Azofeifa																									**1**
José Luis Araya																									**1**
José Luis Normas Rivera																									**1**
José Mario Alvarado E.															1										**1**
José Mario González Portilla													1												**1**
José Miguel Carvajal																									**3**
José Miguel Conejo																									
José Miguel Gómez																									**1**
Jose Pablo Cob B.																									**1**
José Pablo Zácate M																									**1**
José S. Hernández Briceño												1													**1**
Joselito López Ruíz																									**1**
Juan Antonio Rodríguez Vargas																						1			**2**
Juan Carlos Carvajal Montero																									**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Juan Carlos Villegas A																								1	**2**
Juan Diego Padeco Polanco																									**1**
Juan J. Jiménez Espinoza																									**1**
Juan José Alvarado B.							1																		**1**
Juan José Jiménez																									**1**
Juan Ml. Herrera Zeledón																									**1**
Juan Pedro Jiménez Chaves																									**2**
Juanita Jiménez Leal												1													**1**
Julio Bustamante																									**1**
Julio Jurado Fernández		1			1									1											**5**
Karen Quesada Bermúdez																									**1**
Kifah Sasa																									**2**
Laura Artavia M													1												**1**
Laura Brenes Chaves																									**1**
Laura Porras Murillo																									**1**
Laura Rivera Quintanilla					1																				**2**
Laura Rodríguez Corrales												1													**1**
Laura Sandí Ureña																								1	**2**
Laura Segura Rodríguez															1										**2**
Leandro García Molina	1																								**1**
Leif Pederseu																									**1**
Lenin Corrales																						1		1	**4**
Leonardo García							1																	1	**2**
Lesbia Sevilla																								1	**1**
Lesmes Chaves Mesevi																									**1**
Lirae Sancho Chacón																1									**2**
Lorna Marchena Sanabria																								1	**3**
Lucrecia Monterrosa															1										**1**
Luis A Monge																									**1**
Luis A Rojas																									**1**
Luis A. Mena Aguilar													1												**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Luis A. Zúñiga S.					1																				**1**
Luis Alberto Castillo León													1												**1**
Luis Ángel Aguilar Seler																					1				**1**
Luis Ángel Cubillo								1																	**1**
Luis Diego Román Madriz																									**1**
Luis E. Rodríguez U.																				1					**2**
Luis Fallas Calderón														1											**2**
Luis Fernando Delgado															1										**1**
Luis Fernando Garita												1													**1**
Luis Portugués H.																									**1**
Luis Rodríguez																								1	**1**
Luis Sánchez								1																	**1**
Luis Zamora Q.																									**2**
M. Eugenia Restrepo Salazar																									**1**
Madeline Carvajal Angulo	1																							1	**2**
Magalli Castro																		1	1						**4**
Magaly Cordero B.																									**1**
Maike Potthast																									**1**
Maikel Pérez Montero																									**1**
Manbell Álvarez Mora																		1							**1**
Manuel Antonio Norman															1										**1**
Manuel Guerrero H																					1				**1**
Manuel Zumbado							1										1								**2**
Manuela Pombo P																									**1**
Marco Antonio Corrales							1																		**1**
Marco Chinchilla S.																				1					**2**
Marco Quesada																									**1**
María Auxiliadora Mora																									**1**
María Carrillo Salazar															1										**2**
María Cruz Sancho																									**1**
María del Roció Mora Vargas																									**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
María Elena Castro																									**1**
María Fernanda Reyes		1																							**2**
María Gómez Zúñiga					1																				**1**
María Isabel Chavarría																					1				**1**
María Marta Chavarría Díaz												1													**1**
María Mercedes Flores F.																								1	**2**
María Rojas Rojas																								1	**4**
Mariano Marquinez M																		1							**1**
Maribell Álvarez Mora	1	1		1			1													1		1	1	1	**19**
Marilyn Mora Vega																									**1**
Marine Potthas																									**1**
Marino Marozzi Rojas						1																1		1	**10**
Mario Chávez Rodríguez																									**1**
Mario Coto H							1		1										1						**5**
Mario Herrera																									**1**
Mario Mercedes Flores								1																	**1**
Mario Orrego V.																									**1**
Mario Robles Monge																									**1**
Marta Elena Elizondo Ortiz																		1							**1**
Marta Liliana Jiménez								1																	**2**
Marvin Granados Torres		1																							**1**
Masaki Osawa																									**1**
Masiel Rodríguez Rodríguez																									**1**
Mauricio BlaNdino																									**2**
Mauricio Castillo Núñez																									**2**
Mauricio Chacón Navarro																									**1**
Mauricio Chaves																									**1**
Mauricio González																									**1**
Mauricio Guardián												1													**2**
Mauricio Sánchez M																					1				**1**
Mauricio Solís Campos																								1	**5**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Max Castillo Sánchez																									**1**
Max Villalobos																									**1**
Mayela Garcian Arriola												1													**1**
Maylin Mora A.					1										1										**2**
Melania Muñoz García																			1					1	**13**
Melissa Marín C																									**1**
Mercedes Díaz Herrera																									**1**
Mercedes Flores Fioravanti																									**1**
Miguel Ángel Matarrita Herrera												1													**1**
Miguel Castro H																									**1**
Miguel Madrigal																									**1**
Miguel Zamora A.																1									**1**
Milena Gutiérrez Leitón												1													**1**
Miriam Miranda																									**1**
Mónica González Céspedes																		1						1	**3**
Mónica Spinger							1										1								**2**
Natalia Batista Mora		1																						1	**5**
Natalia Corrales Gómez																									**1**
Nelson Fallas Campos																									**1**
Nelson Zamora							1																		**1**
Nervio Bonilla Morales		1																							**2**
Nicole Jirón Bien																								1	**1**
Noemi M. Canet																									**1**
Noemy Coto																									**1**
Noldan Chavarría															1										**1**
Odalisca Breedy																	1								**1**
Oldemar Pérez Hernández										1								1						1	**5**
Olger Méndez Fallas																									**1**
Olman Mora																				1					**2**
Orlando Valverde Alpizar																									**1**
Oscar Almanza																		1							**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Oscar Chavarría Cisneros																									1
Oscar Cubero Vásquez													1												1
Oscar Quirós M.																1									1
Oscar Salas Mora																									1
Oscar Zúñiga Guzmán																			1						2
Ovidio López Julián			1	1			1			1															7
Pamela Castillo	1																								3
Pascal Girot																								1	4
Patricia Madrigal C.					1						1			1											10
Paula Zúñiga Díaz									1																1
Pedro González Chaverrí																					1				1
Presentación Consejo Sectorial																									
Quírico Jiménez Madrigal																									2
Rafael Ángel Cabrace Selles																		1							1
Rafael Cabraca															1										1
Rafael González Ballo																						1			3
Rafael Gutiérrez																									1
Randall Arauz																									1
Randall Campos Vargas																									2
Randall Zamora Castro												1													1
Raquel Fallas Fallas																									1
Raúl Guevara Villalobos		1																							1
Raúl Romero Vargas																									1
Ricardo León Castillo									1																1
Ricardo Sancho U							1	1	1													1	1	1	12
Ricardo Solano Monge																									1
Roberto Avendaño																									1
Roberto Azofeifa																									1
Roberto Fernández Ugalde													1												1
Roberto Flores								1																	2
Rocío Chaves Zúñiga																									1

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Rocío Quilis																								1	**1**
Rodolfo Douglas																									**1**
Rodrigo de la O Gómez																								1	**1**
Rodrigo Matarrita																									**1**
Rodrigo Morales Jiménez								1																	**1**
Rodrigo Rojas													1												**1**
Rodrigo Rojas C.																									**1**
Rogelio Jiménez					1																				**1**
Roger Blanco Segura2												1													**2**
Roger Trejos S.							1																		**1**
Ronald Montero Rodríguez					1																				**1**
Ronald Vargas Carmona																									**1**
Ronald Villalobos H.																									**1**
Rosa Solís Chacón					1																				**1**
Rosalba Rodríguez Zumbado							1																		**2**
Rosario Zúñiga																				1					**2**
Roxana Silman C																									**1**
Roy Vargas S.																									**1**
Ruperto Quirós M																					1				**1**
Sabrina Gepper																									**1**
Sam Goodman																								1	**1**
Samuel Cubero Vargas																									**1**
Sandra Díaz Alvarado																1									**1**
Sergio Abarca Monge																									**1**
Sharlyn Serrano Salas																								1	**1**
Sheirys Guzmán M																									**1**
Shirley Calderón																									**1**
Shirley Ramírez Carvajal																								1	**2**
Shirley Soto Montero																				1					**2**
Silvia E. Bolaños																	1								**1**
Silvia Matamoros Pacheco					1																				**1**

Nombre	RT 01	RT 02	RT 03	RT 04	RT 05	RT 06	RT 27	RT 28	RT 29	RT 30	RT 31	RT 39	RT 40	RT 41	RT 42	RT 43	RT 44	RT 45	RT 55	RT 56	RT 57	RT 67	RT 68	RT 69	Total general
Silvia Rodríguez Cervantes																									**1**
Slavica Djenés G												1													**1**
Sonia Arguedas Quirós																									**1**
Sonia Castro																								1	**1**
Sonia Lobo Valverde							1														1				**2**
Tony Méndez Parrales																									**1**
Vicente Meza García																									**2**
Yeimy Cedeño Solís																									**1**
Total general	**6**	**19**	**4**	**5**	**19**	**2**	**23**	**21**	**17**	**4**	**4**	**26**	**9**	**7**	**18**	**17**	**8**	**16**	**7**	**7**	**16**	**8**	**9**	**58**	**765**

Nota: Por espacio se omiten algunas reuniones. Sin embargo, existe un archivo en formato MS Excel que contiene la información completa de los participantes activos.

Anexo 6: Listado de actores por institución

Organización	Cant. Partic
ACRXS	6
ADI Malecu	1
AED	2
AFE	1
Alto Laguna Osa	1
AMPR Paquera Tambor	1
Apreflojas	1
ARESEP	1
Asada Golfito	1
ASADA Herediana	2
ASADA Milano	1
ASUO	1
AyA	3
Banco Nacional	1
BIOFIN	28
Boruca	1
Bosque Modelo CH	1
Cámara de Industrias	1
Cámara de Industrias	1
CANAPEP	3
CCT	1
CENIGA	1
Centro invest. y educacn biocultural	1
Centro Rescate Las Pumas	1
china kicho	1
CIAGRO	2
CLC	1

Organización	Cant. Partic
ITCR	2
JAPDEVA	1
MAG	9
MAG - Pital	1
MAG/BRUNCA	1
MAG/DPS	1
MAG-INTA	2
MAOCO	1
MAPCOBIO	1
MARVIVA	1
Meic	1
MEP	1
MICITL	1
MIDEPLAN	15
MINAE	23
MINISTERIO DE SALUD	4
Ministerio Hacienda	1
MNC-CR	10
MNCD	1
MNCR	1
MNI	2
MNICR	10
MNICR-Salitre	1
MUCAP	1
Municipalidad Liberia	1
Municipalidad Pérez Zeledón	2
Municipalidad San Carlos	1

CNFL	2
CNIP	1
CNNA	1
CODEFORSA	1
Colegio Biólogos	4
COMEX	3
Comité M2B- UNESCO	1
Comunidad Malecú	1
CONAGEBIO	94
CONARE	6
Consejo Ambiental	1
Consejo Local RFGD	2
CONSERVACION INTERNAC.	1
Consultores Independientes	3
Contraloría ambiental, MINAE	1
Coope Golfo	2
Coope Solidar RL	2
Coope Alfaro Ruiz R.L	1
Coopelesca R.L.	1
COOPESANTOS, RL	1
Cooprena R.L	2
CORAC	1
CORAC.Gte	1
CORAC-ACAHN	1
CORAC-ACLAC	1
CORAC-ACOPAC	1
CORAC-ACTO	5
CORACLAP	1
CORACTO	4
CORAG.Gte	1

Museo Nacional	6
ONF	1
ONS	1
PADUA S.A	1
Panthera	1
PCF	1
PNP	1
PNP-PNUD	1
PNUD/MAG	1
PNUD-MINAE	1
PNUD-MINAE-AMAS	1
PPD - PNUD	1
PNUD/MAG	1
PNUD-MINAE	1
PRETOMA	1
Programa Nacional de Manejo del Fuego SINAC-MINAE	1
Proyecto Abrood-Barra Honda	1
Proyecto Humedales	2
Recope	3
Red. Coord. Biodiversidad	1
Refugio Vida Silvestre Barú	1
Registro Nacional	1
Rescate Animal Zoo Ave	1
Reserva Monteverde	2
RFGD	1
SENARA	1
SEPSA-MAG	1
SETENA	4
SINAC/ACLAP	2
SINAC-ACAHN	8

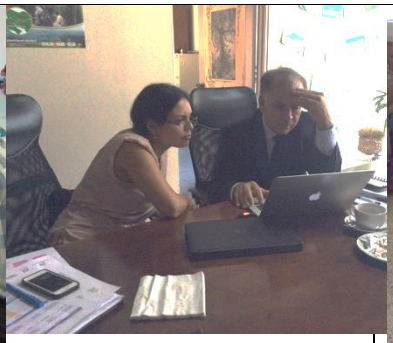
CORBANA	1
CTP Golfito-CORAC OSA	1
DAI-MAG	1
Davivienda	1
Defensoría	1
DIGECA	11
Dirección de Agua - MINAE	2
DPS - MAG	1
EARTH	3
ESPH	2
FAICO	2
FAO	1
FECON	5
FONAFIFO	6
FPN	1
FUND.NEOTROPICA	1
Fundación Keto	1
fundecodes	1
FUNDECONGO	1
FUNDECOR	5
GIZ	4
Grupo Sur	1
Huetar	1
Humane Society Intl	1
ICAFE	2
ICE	6
ICOMVIS-UNA	2
ICT	1
IMAS	1
INBIO	3
INCOPESCA	3

SINAC-ACAT	7
SINAC-ACAT	1
SINAC-ACCVC	5
SINAC-ACG	16
SINAC-ACLAC	5
SINAC-ACLAP	2
SINAC-ACMIC	2
SINAC-ACOPAC	9
SINAC-ACOSA	5
SINAC-ACOT	1
SINAC-ACT	5
SINAC-ACTO	15
SINAC-MINAE	47
SINAC-PNIC	
Sostenible por Naturaleza	1
STC	1
Talamanca	1
TEC	1
Térraba	1
Territorio Indígena Bribrí	1
U. EARTH	1
U.LATINA	1
UACH, Edo México	2
UCCAEP	2
UCR	11
UICN	2
UISIL	1
UNA	1
UNED	3
Unión de Acueductos	1
UPA NACIONAL	3

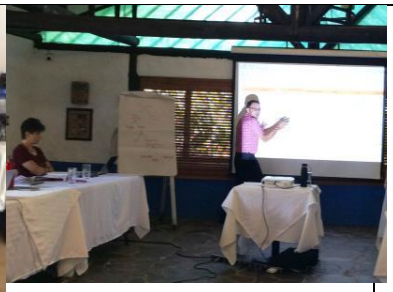
Independiente	4
INDER	2
INTA	5
INTA-IMN	1

UTUR	1
VAMCH	3
Vicerrectoría Extensión-UNA	1

Anexo 7: Fotografías del proceso

		
Conservación, 27 octubre, 2015	octubre, 2015	Liberia, noviembre, 2015
Comité Director, 09 setiembre, 2015	MAG, 22 setiembre, 2015	Comité Director, 05 octubre, 2015

Programa de Corredores Biológicos, en Nectandra, 10 setiembre, 2015	Consejo Nacional de Áreas de Conservación (CONAC), 31 agosto, 2015, Limón	CORAC ACTo, en PNT, 16 setiembre, 2015
Liberia, noviembre, 2015	Limón, Noviembre, 2015	Turismo y Forestal, 05 noviembre, 2015
Liberia, noviembre, 2015	San Carlos, Diciembre, 2015	Puntarenas, enero 2016
Vida Silvestre, enero 2016	Participación Ciudadana, febrero 2016	Sector Forestal, febrero 2016

		
Pesca y mar, marzo 2016	Priorización, marzo 2016	Pesca y mar, marzo 2016
Taller Sector Forestal, Febrero 2016		Taller Sector Energía, enero 2016
Taller Nacional, Marzo 2016		Taller Contro y Vigilancia, Febrero, 2016

Taller Nacional, Marzo 2016	

Anexo 8: Herramientas de los talleres sectoriales

PROCEDIMIENTO PARA TALLERES CON GRUPOS FOCALES

Ejercicio participativo I
Duración: 90 minutos

Proceso

A. Crear 4 grupos de trabajo (uno por eje)

1. *Los participantes se dividen en grupos de acuerdo a la afinidad temática.*
2. *En caso de quedar desbalanceados los grupos, se procede a consultar con los participantes si tienen experiencia en los temas faltantes, de manera que puedan aportar su conocimiento.*
3. *Cada grupo elige un facilitador quién organiza al grupo para lograr los resultados con calidad y a tiempo.*
4. *Cada grupo elige un presentador de los resultados, para explicarlos posteriormente al grupo.*

B. Cada grupo recibe información de la PNB

1. *Ejes de política y sus lineamientos*
2. *Matriz de objetivos estratégicos por eje*

C. Trabajo en grupos: en un período de 60 minutos máximo, revise los objetivos estratégicos, indicadores y metas, propuestos para los lineamientos del eje asignado.

Preguntas Orientadoras

1. *¿El grupo está de acuerdo con el (los) objetivo (s) estratégico (s) propuestos?*

   Sino está de acuerdo: Proponga y redacte el objetivo estratégico

2. *¿El grupo está de acuerdo con el (los) indicador(s) propuesto (s)?*

   Sino está de acuerdo: Proponga y redacte el indicador.

3. *¿El grupo está de acuerdo con la (las) meta (s) propuesta (s)?*

   Sino está de acuerdo: Proponga y redacte la meta.

   ¿Esa meta esta en alguna estrategia, plan nacional o sectorial? Puede indicar la fuente bibliográfica, si aplica.

Ejercicio participativo II
Duración: 75 minutos

Proceso

A. Continuar en los 4 grupos de trabajo (uno por eje)

B. Cada grupo recibe la siguiente información

1. *Matriz con programas y proyectos*

C. Continuar en los 4 grupos de trabajo (uno por eje)

Preguntas Orientadoras

1. *¿Conoce usted programas/proyectos/instrumentos en ejecución que contribuyen para alcanzar el objetivo estratégico?*

2. *¿Qué condiciones (recursos) hacen falta para lograr los objetivos?* *Recursos: humanos, tecnológicos, económicos, legales, etc.*

3. *¿Conoce usted si tiene fuente de financiamiento (Gobierno, Donación, Cooperación, Fideicomiso, Préstamo, otro.)?* 4. *¿Conoce usted el monto establecido?* *<u>Si no conoce el monto establecido</u>, podría indicar información de contacto (institución, oficina o persona)*

Anexo 9: Herramientas de los talleres territoriales

PROCEDIMIENTO PARA TALLERES TERRITORIALES

El taller está compuesto por tres dinámicas

1) Mapeo de beneficios
2) Priorización de lineamientos de la PNB
3) Identificación de proyectos estratégicos

Ejercicio participativo I
Mapeo de beneficios (servicios de los ecosistemas)

Duración: 90 minutos (Una hora y 30 minutos)

Objetivos:

1) Identificar los beneficios que generan los ecosistemas terrestres, aguas continentales y costero-marinos en el territorio en tres momentos temporales (PASADO, PRESENTE y FUTURO)
2) Ubicar los principales sitios que ofrecen beneficios para el bienestar humano.

Proceso:

D. Crear 3 grupos de trabajo

5. *Se numeran los participantes (numeración 1,2,3)*
6. *Cada grupo se dirige a un mapa PASADO (hace 20 años), PRESENTE y FUTURO (aspiración del estado dentro de 20 años) e identifica los servicios ecosistémicos en los sitios del mapa (según las preguntas orientadoras abajo).*
7. *Cada grupo elige un presentador por MAPA, que no rotará, para explicar al nuevo grupo los aportes. El/la presentadora expondrá al final los resultados obtenidos en plenaria.*
8. *Luego de trabajar por 20 minutos en el mapa, cada grupo rota hacia el siguiente mapa hasta completar los tres. Solo permanece el facilitador en cada grupo. (60 min)*

E. Insumos

3. *Presentación de Mapas del territorio*
4. *Lista de beneficios*
5. *Etiquetas de colores*

F. Trabajo en grupos

Preguntas Orientadoras

¿Cuáles son los beneficios que reciben la población local a partir de los ecosistemas?

¿Dónde se ubican? *Con las etiquetas de colores señale su ubicación (Verde=terrestre; Amarillo= aguas continentales; Azul=costero-marino)*

¿Cuáles son sus amenazas? *(en etiquetas rojas)*

G. Plenaria (30 minutos):

1. *Cada grupo expone los beneficios identificados.*
2. *Máximo 10 minutos por grupo.*

Ejercicio participativo II
Priorización de lineamientos territoriales

Duración: 90 minutos

Objetivos:

1) Interpretar los ejes y lineamientos de la Política Nacional de Biodiversidad.
2) Priorizar los lineamientos de la Política Nacional de Biodiversidad.

Proceso:

A. Crear 4 grupos de trabajo (uno por eje)

1. *Los participantes se dividen en grupos de acuerdo a la afinidad temática.*
2. *Cada grupo elige un facilitador quién organiza al grupo para lograr los resultados con calidad y a tiempo.*
3. *Cada grupo elige un presentador de los resultados, para explicarlos posteriormente al grupo.*

B. Cada grupo recibe información de la PNB

1. *Ejes de política y sus lineamientos*
2. *Matriz de priorización de lineamientos*
3. *Mapas territoriales*

C. Trabajo en grupos:

Preguntas orientadoras

4. *¿Cuáles lineamientos de la PNB son de mayor prioridad (relevantes, atienden la permanencia de los beneficios –servicios ecosistémicos-) para implementar en su territorio?*

5. *¿Hay programas/proyectos en ejecución que contribuyen a los lineamientos priorizados?*

D. Plenaria (30 minutos):

1. *Cada grupo expone los lineamientos priorizados, indicando la justificación para esa priorización.*
2. *Máximo 7 minutos por grupo.*

Ejercicio participativo III
Proyectos priorizados

Duración: 120 minutos

Objetivos:

1) Diseñar proyectos regionales que aportan a cumplir las metas nacionales.
2) Identificar las necesidades para implementar los proyectos regionales.

Proceso:

D. Continuar en los 4 grupos de trabajo (uno por eje)

E. Insumos

2. *Continúan con los lineamientos priorizados*
3. *Tres papelografos: detener, continuar, iniciar*

    1. *DETENER*

        Pregunta Orientadora: Cuales son las acciones que están contribuyendo al <u>deterioro y pérdida</u> de la biodiversidad en mi región? *(amenazas, malas prácticas, etc.)*

    2. *CONTINUAR*

        Pregunta Orientadora: Cuales son las acciones en marcha que contribuyen a la conservación y uso sostenible de la biodiversidad (y distribución justa y equitativa de los beneficios) en mi región?

    3. *INICIAR*

        Pregunta Orientadora: Cuales son las acciones NUEVAS que mejorarían en el corto y mediano plazo el estado y resiliencia- de la biodiversidad en mi región?

4. *El paleógrafo se puede dividir en tres columnas (corto 1-4 años, mediano 5-9 y largo plazo 10 en adelante)*

Anexo 10: Listado de memorias de reuniones y grupos focales

Para disminuir el peso de este archivo, se copiaron todas las memorias de reuniones y grupos focales por separado. El Cuadro indica el orden de las memorias.

NÚM	FECHA	INSTITUCIÓN / GRUPO	ACCESO A CADA MEMORIA
RT.1	22-jul-15	Costa Rica por Siempre	Minuta_RT01_22 julio 2015 OT Conagebio.pdf
RT.2	10-ago-15	Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad (CT CONAGEBIO)	Minuta_RT02_10 agosto 2015 rev.pdf
RT.3	13-ago-15	Mesa Nacional Indígena Nº1	Minuta_RT03_13 agosto 2015 Mesa Indigena.pdf
RT.4	24-ago-15	Mesa Nacional Indígena Nº2	Minuta_RT04_24 agosto 2015 Mesa Indigena.pdf
RT.5	31-ago-15	Consejo Nacional de Áreas de Conservación (CONAC)	Minuta_RT05_31 agosto 2015 CONAC.pdf
RT.6	13-ago-15	BIOFIN	Minuta_RT06_13 08 2015 BIOFIN.pdf
RT.7	17-ago-15	Grupo Asesor CBD	Minuta_RT07_17 agosto 2015 CBD.pdf
RT.8	8-sept-15	Política de Humedales	Minuta_RT08_08 de setiembre 2015 P Humedales.pdf
RT.9	9-sept-15	Comité Director	Minuta_RT09_09 setiembre 2015 Comité Directivo.pdf
RT.10	11-sept-15	BIOFIN Nº2	Minuta_RT10_11 setiembre 2015.pdf
RT.11	10-sept-15	Corredores Biológicos	Minuta_RT11_10 setiembre 2015 Corredores Biológicos.pdf
RT.12	16/9/15	CORAC ACTo	Minuta_RT12_16 setiembre 2015 CORAC ACTo.pdf
RT.13	22/9/15	MAG	Minuta_RT13_22 setiembre 2015 MAG.pdf
RT.14	22/9/15	BIOFIN Nº3	Minuta_RT14_22 setiembre 2015 BIOFIN.pdf
RT.15	23/9/15	Política de Humedales Nº2	Minuta_RT15_23 de set 2015 Humedales.pdf
RT.16	25/9/15	Política de Humedales Nº3	Minuta_RT16_25 de set 2015 Humedales.pdf
RT.17	28/9/15	SINAC	Minuta_RT17_28 de set 2015 SINAC.pdf
RT.18	2/10/15	CORAC-ACCVC	Minuta_RT18_02 Octubre 2015 CORAC ACCVC.pdf
RT.19	5/10/15	Comité Director	Minuta_RT19_05 octubre 2015 Comité Director.pdf
RT.20	5/10/15	Comité Asesor Externo	Minuta_RT20_05 octubre 2015_Comité Externo.pdf
RT.21	6/10/15	CORAC-Isla del Coco	Minuta_RT21_06 Octubre 2015 CORAC Isla del Coco.pdf
RT.22	6/10/15	MAG-Cambio Climático	Minuta_RT22_06 octubre 2015 MAG-CC.pdf
RT.23	5/10/15	MIDEPLAN	Minuta_RT23_05 octubre 2015 MIDEPLAN.pdf
RT.24	13/10/15	CC-BIOMETAS	Minuta_RT24_13 de Oct 2015 Biometas.pdf
RT.25	14/10/15	CORAC-ACG	Minuta_RT25_14 de oct 2015 ACG.pdf
RT.26	22/10/15	BIOFIN	Minuta_RT26_22 de oct 2015 BIOFIN N.4.pdf
RT.27	27/10/15	Taller CONSERVACION IN SITU	Minuta_RT27_27 octubre 2015 Conservación In Situ.pdf
RT.28	29/10/15	Taller AGRICULTURA	Minuta_RT28_29 octubre 2015 Agricultura.pdf
RT.29	5/11/15	Taller Forestal y Turismo	Minuta_RT29_05 noviembre 2015 Forestal y Turismo.pdf
RT.30	9/11/15	Mesa Nacional Indígena Nº3	Minuta_RT30_9 de nov 2015 MNICR.pdf

RT.31	9/11/15	Comité Director Nº3	Minuta_RT31_09 noviembre 2015 Comité Director.pdf
RT.32	10/11/15	Gerencia de Planificación SINAC	Minuta_RT32_10 de nov 2015 SINAC Planificación.pdf
RT.33	10/11/15	Comité Externo Nº2	Minuta_RT33_10 noviembre 2015_Comité Externo.pdf
RT.34	12/11/15	Taller Regional Pérez Zeledón	Minuta_RT34_12 Nov 2015 Pérez Zeledón.pdf
RT.35	16/11/15	Mesa Nacional Indígena Nº4	Minuta_RT35_16 de nov 2015 MNICR.pdf
RT.36	17/11/15	Taller Agua e Industria	Minuta_RT36_17 noviembre 2015 Agua e Industria.pdf
RT.37	19/11/15	Taller Golfito	Minuta_RT37_19 noviembre 2015 Territorial Golfito.pdf
RT.38	24/11/15	Mesa Nacional Indígena Nº5	Minuta_RT38_24 de nov 2015 MNICR Nº5.pdf
RT.39	25/11/15	Taller Liberia	Minuta_RT39_25 noviembre 2015 Territorial Liberia..pdf
RT.40	26/11/15	Taller Nicoya	Minuta_RT40_26 noviembre 2015 Territorial Nicoya.pdf
RT.41	2-dic-15	Reunión Comité Director Nº4	Minuta_RT41_02 dic 2015 Comité Director.pdf
RT.42	3-dic-15	Taller Limón	Minuta_RT42_03 diciembre 2015 Territorial Limón.pdf
RT.43	8-dic-15	Taller San Carlos	Minuta_RT43_08 diciembre 2015 Territorial San Carlos.pdf
RT.44	9-dic-15	Taller Taxonómico	Minuta_RT44_9_diciembre 2015 CBD Taxónomico..pdf
RT.45	15-dic-15	Taller Mesa Nacional Indígena, Nº1	Minuta_RT45_15 de dic 2015 MNICR Nº6.pdf
RT.46	17-dic-15	Comité Asesor Interno Nº1	Minuta_RT46_17 diciembre 2015_Comité Asesor Interno.pdf
RT.47	13-ene-16	Digeca	Minuta_RT47_13 de enero 2016 DIGECA.pdf
RT.48	15-ene-16	Taller Vida Silvestre	Minuta_RT48_15 enero 2016 Vida Silvestre. fin.pdf
RT.49	18-ene-16	OT-Conagebio	Minuta_RT49_18 enero 2016_OT CONAGEBIO Nº2.pdf
RT.50	20-ene-16	Taller Energía	Minuta_RT50_20 enero 2016 Energía.pdf
RT.51	21-ene-16	Taller Agro2	Minuta_RT51_21 enero 2016 Agro 2.pdf
RT.52	26-ene-16	Reunión Comité Director Nº5	Minuta_RT52_26 enero 2016 Comité Director.pdf
RT.53	26-ene-16	Reunión Comité Externo Nº3	Minuta_RT53_26 enero 2016_Comité Externo N 3.pdf
RT.54	27-ene-16	Taller Puntarenas	Minuta_RT54_27 Enero 2016 Territorial Puntarenas.pdf
RT.55	28-ene-16	Reunión Comité Interno Nº2	
RT.56	29-ene-16	Taller DIGECA	Minuta_RT56_29 enero 2016 DIGECA..pdf
RT.57	4-feb-16	Taller Sector Forestal	Minuta_RT57_04 febrero 2016 Sector Forestal.pdf
RT.58	9-feb-16	Presentación Ministro	Minuta_RT58_01 de febrero Ministro.pdf
RT.59	10-feb-16	Taller Sector Financiero	Minuta_RT59_10 febrero 2016 Sector Financiero.pdf
RT.60	15-feb-16	Taller Sector Control, protección	Minuta_RT60_15 febrero 2016 Sector Control Protección Vigilancia.pdf
RT.61	16-feb-16	Taller Participación Ciudadana	Minuta_RT61_16 febrero 2016 Taller Participación Ciudadana.pdf

RT.62	18-feb-16	Taller Interno CONAGEBIO	Minuta_RT62_18 febrero 2016 Taller Interno CONAGEBIO.pdf
RT.63	25-feb-16	Taller Gestión Información	Minuta_RT63_25 febrero 2016 Taller Taller Gestión Información.pdf
RT.64	29-feb-16	Reunión SENARA	Minuta_RT64_29 febrero 2015 SENARA ENB2 entrevista.pdf
RT.65	2-mar-16	Taller Pesca y Mares	Minuta_RT65_02 marzo 2016 Pesca y Mares.pdf
RT.66	3-mar-16	Taller Priorización metas	Minuta_RT66_03 marzo 2016 Comités Directivos priorización_1.pdf
RT.67	14-mar-16	Reunión Comité Externo Nº4	Minuta_RT67_14 marzo 2016_Comité Externo N 4.pdf
RT.68	17-mar-16	Taller Priorización proyectos (segunda parte)	Minuta_RT68_17 marzo 2016 Comités Directivos priorización_2.pdf
RT.69	30-mar-16	Taller Nacional	Minuta_RT69_30 de marzo_Taller Nacional.pdf

Anexo 11: Informe de resultado del proceso participativo en los territ. indígenas.

Informe final proceso participativo indigena ENB2.pdf

Anexo 12: Desarrollo del proceso participativo según la matriz de seguimiento del proyecto

OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTOS	INDICADORES	RIESGOS Y SUPUESTOS	ACTIVIDADES
1. Desarrollar e implementar una metodología efectiva para la formulación participativa de la actualización de la ENB y su PA, que permita la incorporación de propuestas e insumos relevantes de los actores vinculados a la gestión de la biodiversidad, su uso sostenible y distribución justa y equitativa para el logro de la implementación de la Política Nacional de Biodiversidad.	1. Plan de Trabajo incluyendo propuesta metodológica para desarrollar la ENB y su PA (además cronograma, mapeo de actores, etc.) ENTREGADO	1.1 Documento Plan de trabajo para el desarrollo de la ENB y su PA, aprobado y en ejecución. CUMPLIDO	**S/1.1** Existe un equipo de proyecto para desarrollar la actualización de la ENB. **S/1.2** Se cumplen con el cronograma propuesto para el desarrollo del plan de trabajo. **S/1.3** Existe apoyo de los socios gubernamentales para la coordinación con el equipo de proyecto **R/1.1** Los fondos obtenidos no sean suficientes para la formulación de la ENB, pues hay interés de algunos grupos en profundizar algunos temas.	1.1 Diseñar metodología de participación ordenada y eficaz para ejecutar sesiones de trabajo y talleres de consulta a nivel regional y nacional relativos a identificar y priorizar acciones para la ENB 1.2 Desarrollo Plan de Trabajo incluyendo metodología para el proceso participativo (definición de talleres, grupos focales, cuestionarios, entrevistas, con su respectivo objetivo y producto metodológico esperado), cronograma, mapeo de actores (que se debe afinar con los insumos que se generen de posteriores etapas), estrategia para involucrar y convocar actores (haciendo uso eficiente de su tiempo)
2. Generar una primera versión de la ENB a partir de documentos e insumos existentes (ej. proceso de formulación de la PNB), para aprovechar los avances ya realizados en etapas participativas anteriores y optimizar la participación de los actores durante el proceso de consulta al proveer una base de información para las discusiones.	2. Primer borrador de la ENB a partir de insumos existentes (V Informe al CDB, memorias e informes talleres, conversatorios, procesos de retroalimentación desarrollados durante la formulación de la PNB), revisión e inventario de políticas e instrumentos de sectores vinculantes (agricultura, pesca, acuicultura, turismo, educación, investigación biodiversidad, etc). ENTREGADO	2.1 Revisión de referencias y primer borrador de la ENB elaborado. ENTREGADO 2.2 Número de documentos de referencia consultados. 90 DOCUMENTOS REVISADOS 2.3 Número de materiales de consulta técnica desarrollados para retroalimentación y validación. 4 METODOS DESARROLLADOS (PRIORIZACION EJES, MAPAS PARLANTES,	**S/2.1** Políticas del Gobierno estimulan la actualización de la ENB. **S/2.2** Acceso oportuno a la documentación (técnica, política y legal) de las instituciones en materia de biodiversidad. **S/2.3** Revisión de referencias y documentos de acuerdo al cronograma planteado. **R/2.1** Que existan vacíos de información o algún actor no comparta por asuntos de confidencialidad (en particular sector privado).	2.1 Desarrollar texto base de la ENB con información existente, y revisión de referencias recientes (Ver punto 2.5 para un listado preliminar de documentos).

		DETENER INICIAR CONTINUAR, IDENTIFICACI´ON PROYECTOS) MULTIPLES MATERIALES (MAPAS, MATRICES, PRESENTACIONES, METAS, ETC.)		
3. Actualizar la ENB y desarrollar su respectivo Plan de Acción mediante un proceso participativo y de apropiación de los actores, que determine las estrategias y acciones prioritarias para alcanzar cada uno de los objetivos (bajo cada lineamiento) de la Política Nacional de Biodiversidad.	3. Informe Sistematización del Proceso Participativo de Elaboración de la ENB actualizada y su PA ENTREGADO	3.1 Número de sesiones de trabajo y talleres de consulta a nivel regional y nacional desarrollados. 77 SESIONES, REUNIONES, TALLERES Y GRUPOS FOCALES 3.2 Herramientas de participación han sido aplicadas en la formulación de la ENB 5 HERRAMIENTAS	**S/3.1** Existe disponibilidad e involucramiento de los funcionarios de los organismos gubernamentales, organizaciones privadas, entes académicos y demás actores para brindar la información solicitada y participar del proceso. **S/3.2** Instituciones y organizaciones asignan espacio físico (salas de reunión, auditorios, entre otros) para la elaboración de las sesiones. **S/3.3** Existe disponibilidad oportuna de los recursos para implementar las actividades programadas. **S/3.4** Se desarrollan los medios de comunicación idóneos para los diferentes Actores. **R/3.1** Falta de apoyo e interés de los diferentes actores, en participar del proceso participativo. **R/3.2** Que el lenguaje (muy técnico o de otro tipo de formación) de la información no sea adecuado para los actores limitando su participación. **R/3.3** Falta de credibilidad de procesos anteriores	3.1 Preparar insumos para procesos de consulta incluyendo opciones de estrategias según experiencias exitosas o lecciones aprendidas, información generada en proceso inicial de consulta de la PNB, competencias institucionales para que los actores puedan contar con elementos de análisis para plantear estrategias y acciones viables, alcanzables y costeables. 3.2 Planificación, convocatoria, seguimiento y logística para el logro de cada actividad del proceso participativo de forma eficiente y efectiva. 3.3 Llevar a cabo **proceso participativo** con los organismos gubernamentales, organizaciones privadas, entes académicos y demás actores identificados en el mapeo de actores para desarrollar las estrategias, acciones, etc. [4]

[4] Consideraciones para tomar en cuenta durante el proceso participativo (en los TDR han sido planteados como productos, no obstante son componentes del mismo proceso y por ello se aglutinan por fines de planificación, sin menospreciar su importancia) : a) Conjuntamente con BioFin coordinar la recopilación de insumos para Plan Mobilización de Recursos, b) Durante proceso de consulta definir brechas c) Definición de la manera en que se comunicarán los avances al logro de la ENB y con la población en general (vinculado con sensibilización, comunicación y educación) d) Identificación de necesidades de desarrollo de capacidades y propuesta para su fortalecimiento que debe ser costeada en Plan Mobilización de Recursos (por BIOFin)institucionales para logro de acciones e) Durante el proceso de consulta y retroalimentación obtener ideas y oportunidades concretas de los actores para establecer mecanismo de intercambio de información.f) Identificar las necesidades específicas de información para los planificadores y tomadores de decisiones en los ámbitos nacional, regional y local.

		3.3 Documento de sistematización del proceso elaborado. PRIMER INFORME ELABORADO		
4. Desarrollo de insumos técnicos a partir del proceso participativo y fuentes de información existentes para elaborar elementos clave de la ENB y su PA.	4. Documento Técnico de apoyo para consolidar la ENB y su PA (ver documento para detalles) EN PROCESO	4.1 Documento Técnico de áreas prioritarias formulado, revisado y validado. EN PROCESO 4.2 Número de mapas temáticos elaborados, incluyendo la ubicación de áreas prioritarias, desarrollados revisados y validados. 5 MAPAS NACIONALES Y 5 REGIONALES A PARTIR DE ANALISIS SECUNDARIO E INSUMOS TALLERES PUEBLOS INDIGENAS 4.2 Informe técnico aprobados por el Oficial Técnico del proyecto (Conagebio/Sinac) PRIMER INFORME ENTREGADO CON REVISIONES	**S/** Se tienen acceso a toda la información base para generar mapas de áreas prioritarias. **R/** Retraso en entrega de información técnica por parte de diferentes sectores. **R/**Que las áreas prioritarias propuestas no sean validadas. **S/**Compromiso de los actores para desarrollar y validar la propuesta de metas nacionales, después de la etapa de diseño. S/4.1 Existe disponibilidad de los actores para participar en las sesiones de trabajo y talleres. S/4.2 Existe disponibilidad de los funcionarios del las instituciones para brindar la información solicitada como insumos. S/4.3 Instituciones y organizaciones asignan espacio para la elaboración de las sesiones de validación. S/4.4 Disponibilidad oportuna de los recursos para implementar las actividades programadas. S/4.5 Los ejecutores de las actividades y productos cumplen con la programación acordada S/4.6 Disponibilidad de recursos financieros y técnicos para el desarrollo de programas y proyectos de implementación. **R/4.1** Los actores involucrados no continúan con la ejecución de programas y proyectos por falta de acompañamiento técnico y limitación de recursos financieros. **R/4.2** Condiciones climáticas o eventos geológicos impiden traslados a territorios según planificación. **R/4.3** Asuntos políticos, manifestaciones impidan participación efectiva de todos los actores.	4.1 A partir de análisis de vulnerabilidad ante cambio climático de la biodiversidad y de las personas, carencias de hogares, mapas para desarrollo, IDH, ecosistemas amenazados(con mucha presión contaminación, tala, incendios etc), ecosistemas relevantes por diversidad genética, ecosistemas esenciales, generar mapas ubicando las áreas prioritarias para la implementación de la ENB según cada objetivo o tema de la PNB. 4.2 Validar territorios prioritarios CONAGEBIO-SINAC y actores relevantes (en taller nacional agosto) 4.3 Desarrollo y validación propuesta de metas nacionales a partir de insumos generados a nivel nacional, vínculos PROMECC, etc. 4.4 Articular acciones con la Estrategia Nacional sobre Cambio Climático y la Estrategia de adaptación de la biodiversidad ante el cambio climático 4.5 Identificar y desarrollar en el PA conjuntamente con los actores las opciones para el desarrollo de mecanismos y potenciales sinergias entre sectores vinculados con la ENB, a través de otros instrumentos de Política (ej. Políticas agropecuarias y desarrollo rural, y otras), programas y proyectos para la implementación de la misma. 4.6 Durante proceso de consulta, identificar indicadores de progreso-cumplimiento que sean medibles, con temporalidad, cuantificables así como sus medios de verificación, meta, y linea de base.

				4.7 Consolidación sobre necesidades de desarrollo de capacidades y propuesta para su fortalecimiento que debe ser costeada en Plan Mobilización de Recursos (BIOFin)
				4.8 Consolidar insumos para el Plan de Comunicación
				4.9 Consolidar necesidades, ideas y oportunidades concretas de los actores para establecer mecanismo de intercambio de información.
5. Consolidar con todos los insumos generados tanto técnicos como participativos la Versión Final de la Estrategia Nacional de Biodiversidad (actualizada) y su Plan de Acción.	5. Versión Final de la Estrategia Nacional de Biodiversidad y su Plan de Acción ENTREGADO	5. Versión Final de la ENB y su PA aprobado y publicado ENTREGADO	**S/5.1** Existe voluntad de los funcionarios de las instancias estatales para analizar y validar los insumos generados. **S/5.2** Existe la aprobación final del documento, **S/5.3** Se contemplan los recursos oportunos para el diseño, diagramado e impresión del documento final. **S/5.4** Información de alta calidad (replicable) para generar la ENB y su PA. **S/5.5** Las instituciones públicas, organizaciones y empresa privada apoyan la implementación dela ENB y el PA	5.1 Consolidación de insumos generados del proceso participativo, revisión, presentación y validación de los documentos finales 5.2 Edición filológica, electrónica e impresión 200 ejemplares

GUIA SIGNIFICADO DE COLORES DE TEXTO O RELLENO EN LA TABLA DE SEGUIMIENTO

VERDE: se concluyó actividad y alcanzo indicador según planificado
NARANJA: proceso en marcha según planificación, no ha concluido
ROJO: actividad o indicador que debería tener avances según planificación pero que no se ha iniciado
AZUL: cambio mayor a la programació